

企業アンケート

健康経営に関する企業の取り組み状況や 効果に関する調査分析

株式会社帝国データバンク

2024年2月29日

Index

1. 健康経営とは

1.1 健康経営の目的・背景

1.2 健康経営に取り組む企業の推移

2. 健康経営に取り組む企業のメリット

2.1 認定取得の目的とその効果（企業目線）

3. 健康経営企業はどんな会社

3.1 健康経営優良法人認定状況

3.2 健康経営と成長・雇用

3.3 健康経営と倒産

4. まとめ

5. Appendix

1. 健康経営とは

1.1 健康経営の目的・背景

健康経営とは



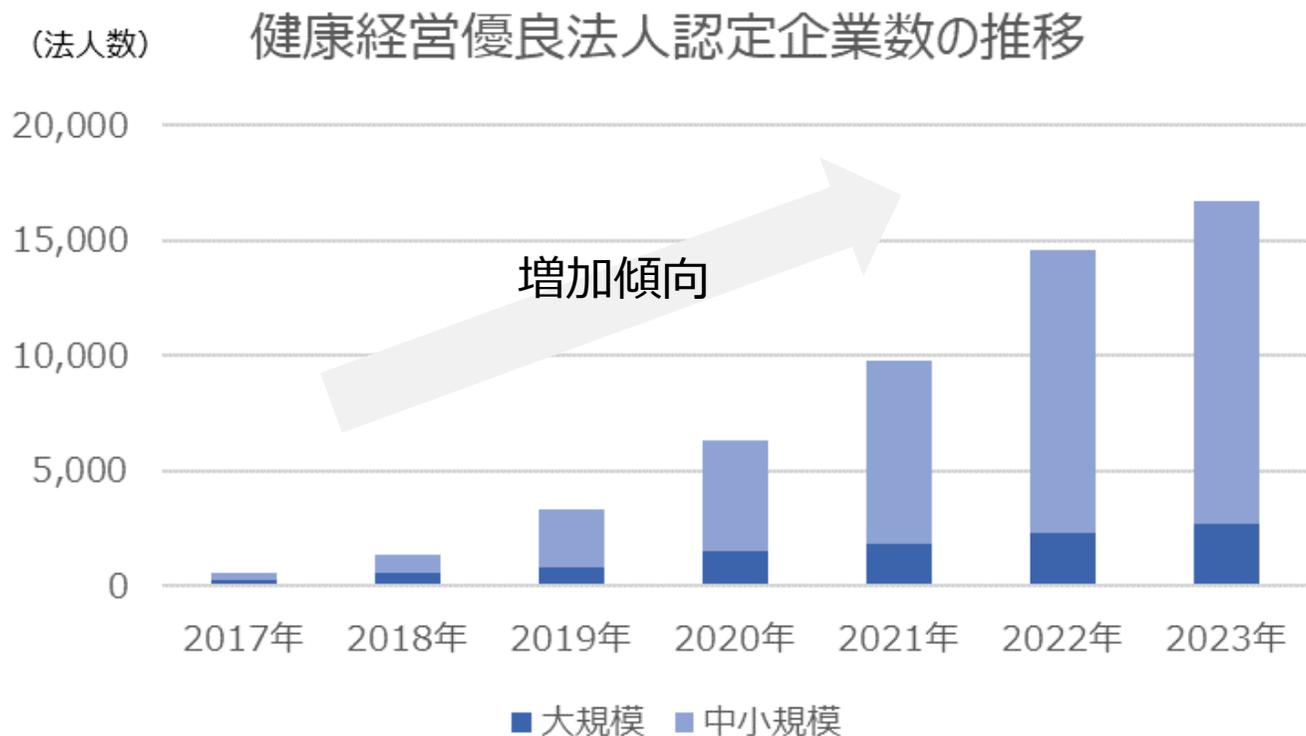
- 健康経営とは、従業員等の健康保持・増進の取組が、将来的に収益性等を高める投資であるとの考えの下、健康管理を経営的視点から考え、戦略的に実践すること。
- 健康経営優良法人認定制度として、優良な健康経営を実践している企業などを「健康経営優良法人」として顕彰する制度があり、日本健康会議が認定している。

健康経営の背景

- 高齢化の進展により日本の総人口の減少が見込まれる中で、健康への投資を促進し、就労世代の活力向上や健康寿命の延伸等を実現することが重要となっている。
- 企業が経営理念に基づき、従業員の健康保持・増進に取り組むことは、従業員の活力向上や生産性の向上等の組織の活性化をもたらす、結果的に業績向上や採用活動への好影響、組織としての価値向上へ繋がること期待される。

1.2 健康経営に取り組む企業の推移

- 健康経営に取り組む企業は大規模法人部門・中小規模法人部門ともに年々増加しており、認定企業数は2023年では大規模法人部門2,676社、中小規模法人部門1万4,012社と広がりを見せている。



	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
大規模	235	539	813	1,473	1,801	2,299	2,676
中小規模	318	775	2,501	4,811	7,934	12,255	14,012

2. 健康経営に取り組む企業のメリット

2.1 認定取得の目的とその効果（企業目線）

調査方法

調査期間	2023年10月23日～11月2日
有効回答企業数	1,215社
調査方法	郵送調査
調査対象	帝国データバンク企業概要データベース「COSMOS2」より、「健康経営優良法人2023（中小規模法人部門）」において初めて認定を受けた企業のなかから、(1)法人格：株式会社、有限会社、(2)業種：医療業を除く、の条件により3,180社を抽出

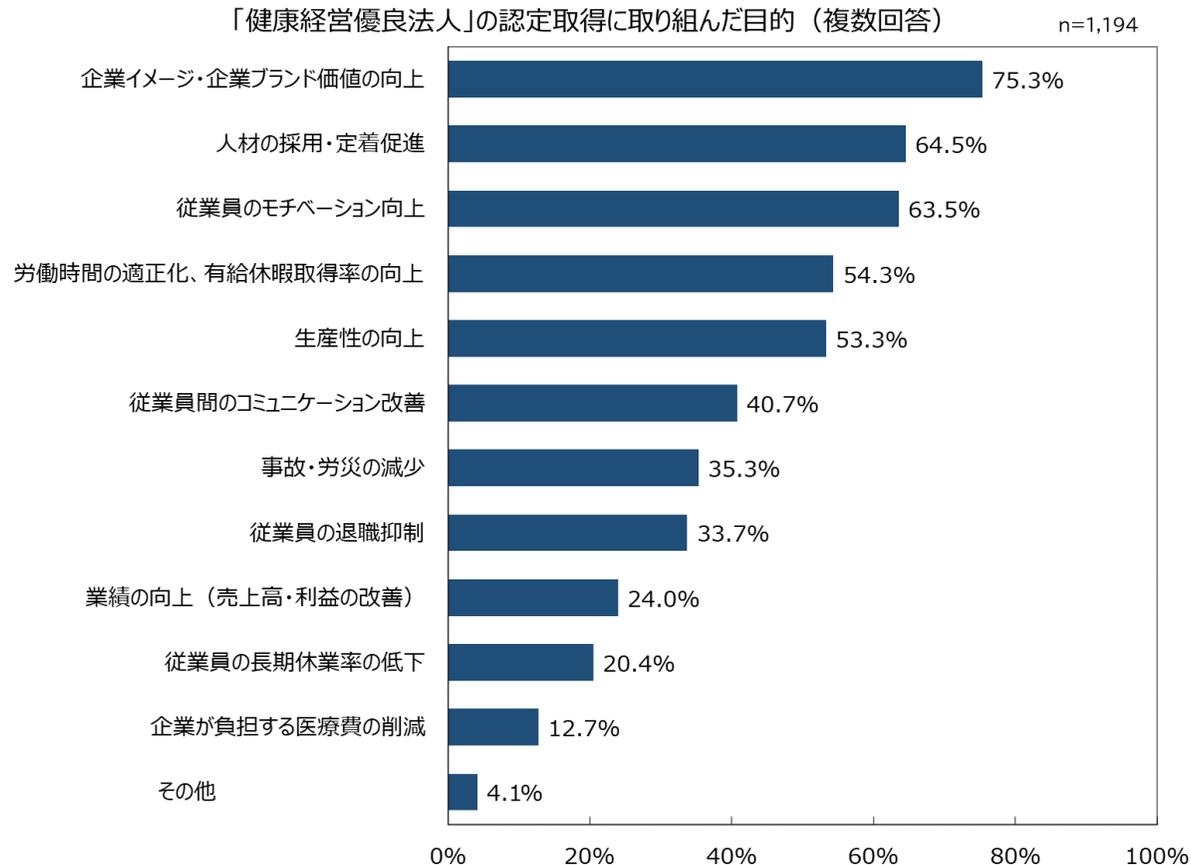
回答企業の属性

地域	回答企業数	業界	回答企業数	規模	回答企業数
北海道	41	建設	355	大企業	2
東北	105	製造	281	中小企業	1,213
関東	185	卸売・小売	230		
甲信越・北陸	99	運輸	92		
東海	232	サービス	198		
近畿	263	その他	59		
中国	139				
四国	33				
九州・沖縄	118				

2.1 認定取得の目的とその効果（企業目線）

健康経営認定取得の目的は「企業イメージ・企業ブランド価値の向上」

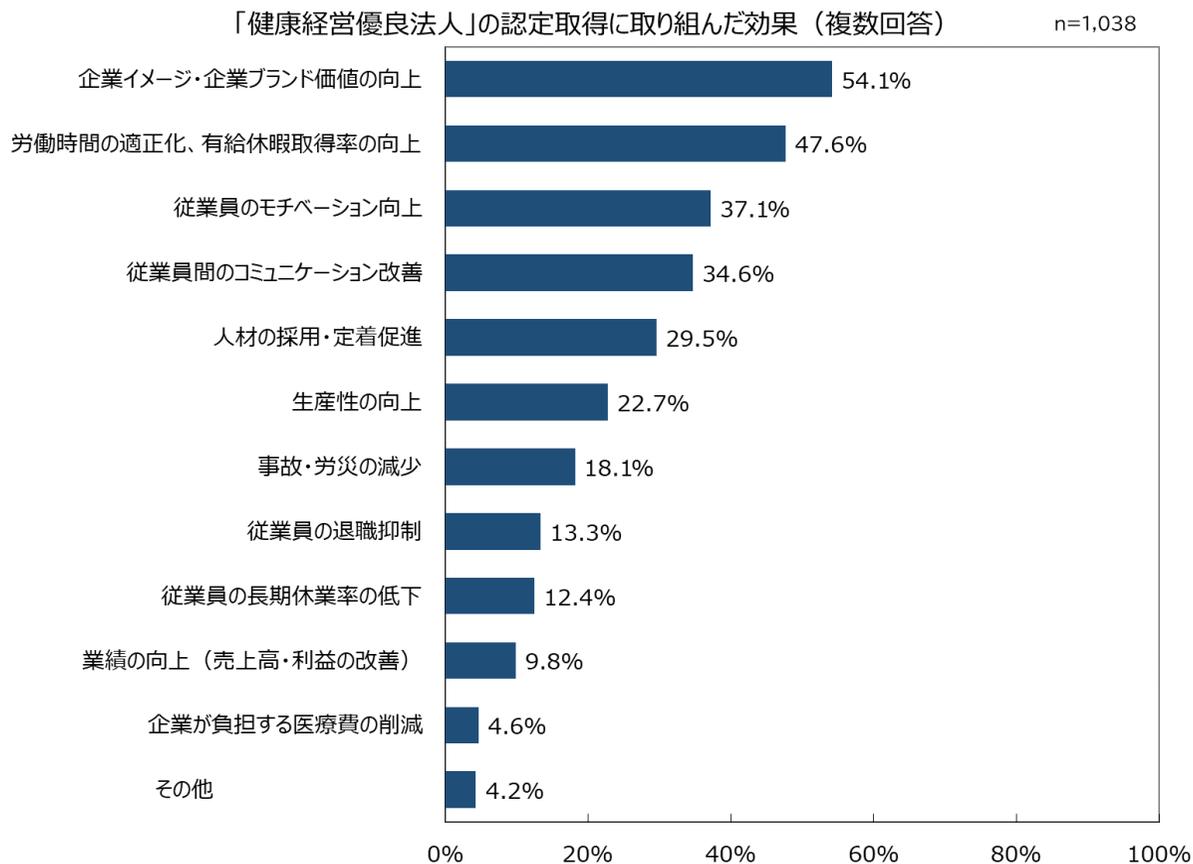
- 「健康経営優良法人」の認定取得に取り組んだ目的は「企業イメージ・企業ブランド価値の向上」（75.3%）が最も高く、「人材の採用・定着促進」（64.5%）が続く。求職時に勤務先の労働環境を重視する働き手が増えているなか、従業員の健康に配慮している働きやすい優良企業であることを示す手段として取得している。
- 心身の健康も重要であるという認識が広がるなかで、「従業員のモチベーション向上」（63.5%）が3番目に高い。



2.1 認定取得の目的とその効果（企業目線）

認定取得の効果も「企業イメージ・企業ブランド価値の向上」

- 認定取得に取り組んだ結果、得られた効果としてもっとも高かったのは、「企業イメージ・企業ブランド価値の向上」（54.1%）
- 健康経営への取り組みが「従業員を大切にできる会社」というイメージづくりに、実際に効果を発揮している様子がうかがえる。
- 次いで「労働時間の適正化、有給休暇取得率の向上」（47.6%）が高い。労働時間の削減は掛け声だけではなかなか進まないものの、「健康経営」という考え方を取り入れることによって、組織全体の意識が高まる効果が期待できることが示唆されている。



2.1 認定取得の目的とその効果（企業目線）

業種別認定取得の効果は3位以降に特徴がみられる

- 得られた効果を業種別にみると、1位「企業イメージ・企業ブランド価値の向上」、2位「労働時間の適正化、有給休暇取得率の向上」は『製造』『卸売／小売』『運輸』『サービス』で共通した順位となっている。『建設』は順位が逆だが、同じ項目。
- 業種による違いは3位以下で表れ、『建設』『製造』『卸売／小売』は「従業員のモチベーション向上」、『運輸』は「人材の採用・定着促進」、『サービス』は「従業員間のコミュニケーション改善」が3位となった。特に『運輸』では、2024年問題を前に、人材の確保・定着に効果を感じている様子が見える。

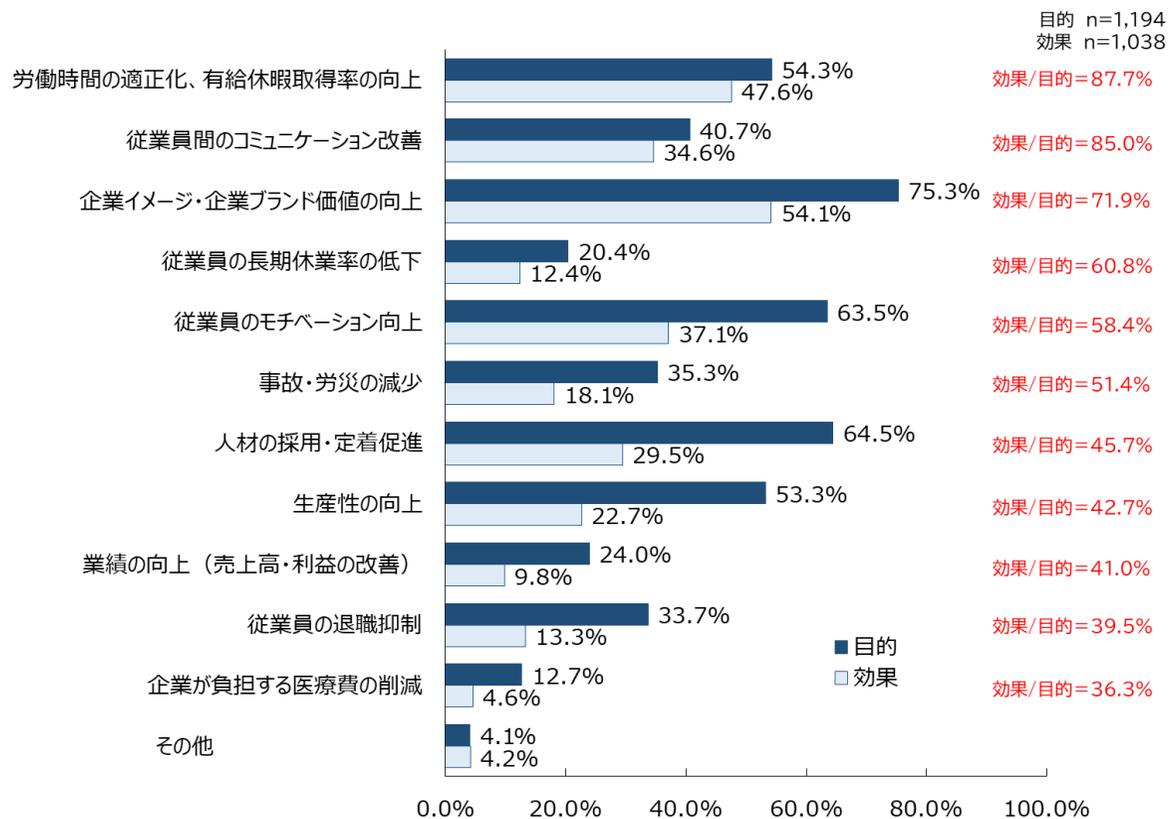
	全体	建設	製造	卸売／小売	運輸	サービス	その他
1位	企業イメージ・企業ブランド価値の向上	労働時間の適正化、有給休暇取得率の向上	企業イメージ・企業ブランド価値の向上	企業イメージ・企業ブランド価値の向上	企業イメージ・企業ブランド価値の向上	企業イメージ・企業ブランド価値の向上	労働時間の適正化、有給休暇取得率の向上
2位	労働時間の適正化、有給休暇取得率の向上	企業イメージ・企業ブランド価値の向上	労働時間の適正化、有給休暇取得率の向上	労働時間の適正化、有給休暇取得率の向上	労働時間の適正化、有給休暇取得率の向上	労働時間の適正化、有給休暇取得率の向上	企業イメージ・企業ブランド価値の向上
3位	従業員のモチベーション向上	従業員のモチベーション向上	従業員のモチベーション向上	従業員のモチベーション向上	人材の採用・定着促進	従業員間のコミュニケーション改善	従業員のモチベーション向上
4位	従業員間のコミュニケーション改善	従業員間のコミュニケーション改善	従業員間のコミュニケーション改善	従業員間のコミュニケーション改善	従業員のモチベーション向上	人材の採用・定着促進	従業員間のコミュニケーション改善
5位	人材の採用・定着促進	人材の採用・定着促進	人材の採用・定着促進	人材の採用・定着促進	従業員間のコミュニケーション改善	従業員のモチベーション向上	生産性の向上

2.1 認定取得の目的とその効果（企業目線）

認定取得の目的に対する効果の割合が高いのは「労働時間の適正化、有給休暇取得率の向上」

- 各取り組み項目について、それを「目的」として挙げた企業の割合と、「効果が得られた」と回答した企業の割合を比較した。
- 目的に対する効果の割合が高かったのは、「労働時間の適正化、有給休暇取得率の向上」（87.7%）、「従業員間のコミュニケーション改善」（85.0%）、「企業イメージ・企業ブランド価値の向上」（71.9%）などが上位。
- 各取り組み項目に対する効果を高め、「目的」に対してより高い水準で達成することが、健康経営のさらなる浸透のカギとなる可能性がある。

「健康経営優良法人」の認定取得に取り組んだ「目的」に対する「効果」の割合（複数回答）



2.1 認定取得の目的とその効果（企業目線）

業種別では『卸売／小売』と『サービス』は、「従業員間のコミュニケーション改善」がトップ

・各取り組み項目に対する効果と目的に対する企業割合の比を業種別に見ると、『建設』『製造』『運輸』などは「労働時間の適正化、有給休暇取得率の向上」が最も高く、良好な効果を得られていると考えている。

・『卸売／小売』と『サービス』は、「従業員間のコミュニケーション改善」がトップ。ただし、『建設』『製造』も8割台を示している。

・『運輸』は、いずれの項目も8割台に届いていないが、大きな課題となっている「人材の採用・定着促進」や「従業員の退職抑制」は他業種より高い。

	業種別						
	全体	建設	製造	卸売／小売	運輸	サービス	その他
従業員のモチベーション向上	58.4	63.3	55.1	54.4	57.0	52.6	83.0
労働時間の適正化、有給休暇取得率の向上	87.7	92.3	89.9	82.9	78.0	82.6	100.8
従業員の長期休業率の低下	60.8	65.8	65.4	52.6	75.4	53.9	53.8
従業員間のコミュニケーション改善	85.0	87.9	80.6	85.2	74.2	87.3	94.1
従業員の退職抑制	39.5	44.7	44.0	33.0	49.5	26.8	46.8
企業が負担する医療費の削減	36.3	30.5	46.7	29.3	51.2	31.7	53.8
生産性の向上	42.7	47.4	35.1	44.8	37.4	41.4	63.7
事故・労災の減少	51.4	53.0	46.0	55.9	52.6	56.4	29.3
企業イメージ・企業ブランド価値の向上	71.9	67.3	74.6	71.9	65.8	79.3	71.7
人材の採用・定着促進	45.7	43.8	47.8	42.2	50.6	49.1	39.6
業績の向上（売上高・利益の改善）	41.0	44.2	41.8	35.5	21.9	46.0	57.9

3. 健康経営企業はどんな会社

企業規模定義

大企業・中小企業の2区分

①大企業の定義

中小企業以外の企業

②中小企業者の定義

業種分類	中小企業基本法の定義
製造業その他	資本金の額又は出資の総額が3億円以下の会社又は常時使用する従業員の数が300人以下の会社及び個人
卸売業	資本金の額又は出資の総額が1億円以下の会社又は常時使用する従業員の数が100人以下の会社及び個人
小売業	資本金の額又は出資の総額が5千万円以下の会社又は常時使用する従業員の数が50人以下の会社及び個人
サービス業	資本金の額又は出資の総額が5千万円以下の会社又は常時使用する従業員の数が100人以下の会社及び個人

大企業・中堅企業・中規模企業・小規模企業の4区分

①大企業の定義

左記大企業の定義の中堅企業以外

②中堅企業の定義

左記大企業の定義の従業員数2,000人以下

③中規模企業の定義

左記中小企業の定義から小規模企業を除く

④小規模企業の定義

業種分類	中小企業基本法の定義
製造業その他	従業員20人以下
商業・サービス業	従業員 5人以下

3.1 健康経営優良法人認定状況（売上高、従業員数）

売上高・従業員とも規模の大きい企業の方が認定を取得

- 売上高別にみると、「5億円以上10億円未満」以上の規模は全体の認定率を上回っており、売上規模の大きい企業が認定を取得している。
- 従業員別にみても、「21名以上30名以下」以上で全体の認定率を上回っており、従業員数が多い企業の方が認定を取得している。

売上高	全体	認定なし		認定あり		認定率 (%)
		n	構成比 (%)	n	構成比 (%)	
1_1億円未満・未詳	821,416	820,746	56.5	670	4.5	0.1
2_1億円以上5億円未満	434,481	430,981	29.7	3,500	23.7	0.8
3_5億円以上10億円未満	89,881	87,682	6.0	2,199	14.9	2.4
4_10億円以上50億円未満	90,565	86,096	5.9	4,469	30.2	4.9
5_50億円以上100億円未満	14,394	13,166	0.9	1,228	8.3	8.5
6_100億円以上	17,311	14,587	1.0	2,724	18.4	15.7
合計	1,468,048	1,453,258	100.0	14,790	100.0	1.0

従業員数	全体	認定なし		認定あり		認定率 (%)
		n	構成比 (%)	n	構成比 (%)	
1_5名以下・未詳	933,744	932,982	64.2	762	5.2	0.1
2_6名以上20名以下	336,234	332,962	22.9	3,272	22.1	1.0
3_21名以上30名以下	57,727	56,186	3.9	1,541	10.4	2.7
4_31名以上50名以下	52,254	50,270	3.5	1,984	13.4	3.8
5_51名以上100名以下	43,201	40,794	2.8	2,407	16.3	5.6
6_100名以上	44,888	40,064	2.8	4,824	32.6	10.7
合計	1,468,048	1,453,258	100.0	14,790	100.0	1.0

※黄色の網掛けは認定率が上位の項目

3.1 健康経営優良法人認定状況（代表者年齢、設立年数）

代表者が70歳以上の企業は認定の取得に遅れ、業歴の長い企業は認定を取得している傾向

- 代表者年齢で見ると、「70歳以上」の認定率が他の年代より低く、高齢代表者の企業は認定の取得が進んでいない。
- 設立年数で見ると、「50年以上」の認定率が高く、業歴の長い企業が認定を取得している傾向にある。

代表者年齢	全体	認定なし		認定あり		認定率 (%)
		n	構成比 (%)	n	構成比 (%)	
1_39歳以下	31,320	30,971	2.1	349	2.4	1.1
2_40歳以上49歳以下	157,539	155,094	10.7	2,445	16.5	1.6
3_50歳以上59歳以下	298,112	294,118	20.2	3,994	27.0	1.3
4_60歳以上69歳以下	292,498	288,600	19.9	3,898	26.4	1.3
5_70歳以上	309,987	308,724	21.2	1,263	8.5	0.4
6_未詳	378,592	375,751	25.9	2,841	19.2	0.8
合計	1,468,048	1,453,258	100.0	14,790	100.0	1.0

設立年数	全体	認定なし		認定あり		認定率 (%)
		n	構成比 (%)	n	構成比 (%)	
1_5年未満	61,475	61,289	4.2	186	1.3	0.3
2_5年以上10年未満	128,973	128,421	8.8	552	3.7	0.4
3_10年以上30年未満	457,287	454,044	31.2	3,243	21.9	0.7
4_30年以上50年未満	416,185	412,031	28.4	4,154	28.1	1.0
5_50年以上	261,525	254,893	17.5	6,632	44.8	2.5
6_未詳	142,603	142,580	9.8	23	0.2	0.0
合計	1,468,048	1,453,258	100.0	14,790	100.0	1.0

※黄色の網掛けは認定率上位の項目

3.1 健康経営優良法人認定状況（代表者年齢、設立年数 2区分）

大企業は若い年代の認定率が低いが、中小企業は若い年代が全体の認定率を上回る

- 代表者年齢を企業規模2区分でみると、大企業では「70歳以上」に加え、「39歳以下」、「40歳以上49歳以下」の若い年代の認定率が低かった。中小企業では「70歳以上」は低かったが、若い年代は全体の認定率を上回った。
- 設立年数を企業規模2区分でみると、大企業・中小企業ともに業歴の長い企業が認定を取得している傾向にある。

代表者年齢	大企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)	中小企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)
		n	構成比 (%)	n	構成比 (%)			n	構成比 (%)	n	構成比 (%)	
1_39歳以下	86	82	1.1	4	0.2	4.7	29,349	29,007	2.5	342	2.8	1.2
2_40歳以上49歳以下	679	602	8.3	77	4.4	11.3	144,638	142,300	12.1	2,338	18.9	1.6
3_50歳以上59歳以下	1,990	1,610	22.1	380	21.9	19.1	266,003	262,439	22.4	3,564	28.8	1.3
4_60歳以上69歳以下	3,075	2,328	32.0	747	43.1	24.3	240,789	237,788	20.3	3,001	24.2	1.2
5_70歳以上	627	555	7.6	72	4.2	11.5	230,424	229,381	19.6	1,043	8.4	0.5
6_未詳	2,560	2,107	28.9	453	26.1	17.7	272,495	270,391	23.1	2,104	17.0	0.8
合計	9,017	7,284	100.0	1,733	100.0	19.2	1,183,698	1,171,306	100.0	12,392	100.0	1.0

設立年数	大企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)	中小企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)
		n	構成比 (%)	n	構成比 (%)			n	構成比 (%)	n	構成比 (%)	
1_5年未満	155	141	1.9	14	0.8	9.0	56,339	56,175	4.8	164	1.3	0.3
2_5年以上10年未満	312	287	3.9	25	1.4	8.0	117,300	116,800	10.0	500	4.0	0.4
3_10年以上30年未満	2,039	1,772	24.3	267	15.4	13.1	392,495	389,659	33.3	2,836	22.9	0.7
4_30年以上50年未満	2,129	1,803	24.8	326	18.8	15.3	382,443	378,745	32.3	3,698	29.8	1.0
5_50年以上	4,382	3,281	45.0	1,101	63.5	25.1	235,118	229,924	19.6	5,194	41.9	2.2
6_未詳	0	0	-	0	-	-	3	3	0.0	0	-	-
合計	9,017	7,284	100.0	1,733	100.0	19.2	1,183,698	1,171,306	100.0	12,392	100.0	1.0

3.1 健康経営優良法人認定状況（都道府県別）

都道府県によって認定率に差がみられる

順位	都道府県別	全体	認定なし		認定あり		認定率 (%)
			n	構成比 (%)	n	構成比 (%)	
1	23_愛知県	74,394	72,747	5.0	1,647	11.1	2.214
2	33_岡山県	23,738	23,282	1.6	456	3.1	1.921
3	20_長野県	25,665	25,190	1.7	475	3.2	1.851
4	27_大阪府	106,635	104,855	7.2	1,780	12.0	1.669
5	06_山形県	16,464	16,191	1.1	273	1.8	1.658
6	32_島根県	9,360	9,217	0.6	143	1.0	1.528
7	04_宮城県	24,595	24,246	1.7	349	2.4	1.419
8	25_滋賀県	13,776	13,596	0.9	180	1.2	1.307
9	39_高知県	9,515	9,393	0.6	122	0.8	1.282
10	24_三重県	21,886	21,625	1.5	261	1.8	1.193
11	21_岐阜県	22,677	22,408	1.5	269	1.8	1.186
12	28_兵庫県	51,832	51,236	3.5	596	4.0	1.150
13	31_鳥取県	7,417	7,332	0.5	85	0.6	1.146
14	46_鹿児島県	17,586	17,389	1.2	197	1.3	1.120
15	22_静岡県	42,984	42,507	2.9	477	3.2	1.110
16	05_秋田県	11,800	11,670	0.8	130	0.9	1.102
17	37_香川県	15,332	15,170	1.0	162	1.1	1.057
18	07_福島県	22,598	22,360	1.5	238	1.6	1.053
19	34_広島県	38,773	38,369	2.6	404	2.7	1.042
20	36_徳島県	10,994	10,882	0.7	112	0.8	1.019
21	29_奈良県	13,312	13,184	0.9	128	0.9	0.962
22	10_群馬県	26,510	26,264	1.8	246	1.7	0.928
23	17_石川県	16,057	15,908	1.1	149	1.0	0.928

順位	都道府県別	全体	認定なし		認定あり		認定率 (%)
			n	構成比 (%)	n	構成比 (%)	
24	43_熊本県	21,117	20,924	1.4	193	1.3	0.914
25	13_東京都	196,170	194,380	13.4	1,790	12.1	0.912
26	26_京都府	30,480	30,207	2.1	273	1.8	0.896
27	03_岩手県	13,794	13,678	0.9	116	0.8	0.841
28	18_福井県	14,168	14,052	1.0	116	0.8	0.819
29	35_山口県	17,131	16,994	1.2	137	0.9	0.800
30	19_山梨県	12,805	12,706	0.9	99	0.7	0.773
31	15_新潟県	31,093	30,859	2.1	234	1.6	0.753
32	38_愛媛県	19,142	19,000	1.3	142	1.0	0.742
33	02_青森県	17,635	17,506	1.2	129	0.9	0.731
34	01_北海道	67,770	67,304	4.6	466	3.2	0.688
35	41_佐賀県	11,911	11,830	0.8	81	0.5	0.680
36	42_長崎県	15,472	15,367	1.1	105	0.7	0.679
37	30_和歌山県	12,413	12,331	0.8	82	0.6	0.661
38	16_富山県	16,045	15,940	1.1	105	0.7	0.654
39	09_栃木県	21,451	21,312	1.5	139	0.9	0.648
40	08_茨城県	28,562	28,380	2.0	182	1.2	0.637
41	40_福岡県	60,332	59,972	4.1	360	2.4	0.597
42	44_大分県	15,910	15,819	1.1	91	0.6	0.572
43	45_宮崎県	15,402	15,319	1.1	83	0.6	0.539
44	14_神奈川県	75,362	74,980	5.2	382	2.6	0.507
45	12_千葉県	50,868	50,616	3.5	252	1.7	0.495
46	47_沖縄県	17,140	17,060	1.2	80	0.5	0.467
47	11_埼玉県	61,975	61,701	4.2	274	1.9	0.442

3.2 健康経営と成長・雇用（分析概要）

- 「健康経営優良法人」の認定の有無によるCOSMOS1（企業財務データベース）の売上高・従業員数の年平均変化率の比較を行った。
- ホワイト500、ブライツ500も健康経営優良法人の一部とした。
- 基準年、最新年のデータ収録がない場合、算出対象外としている。
- 2021年、2022年を対象とした。※変化率の算出ができないため、2023年選定企業は対象外

認定	基準年	備考	最新年
健康経営優良法人	認定なし：2020年	複数回認定されている企業は、 最も古い認定年を採用	2022年
	認定あり：認定年の前年		

※ X年からY年の売上高年平均変化率の算出式

$$(Y年の売上高 \div X年の売上高)^{(1 \div (Y-X))} - 1$$

※ 平均差分の算出式

$$\text{「認定あり」の平均値} - \text{「認定なし」の平均値}$$

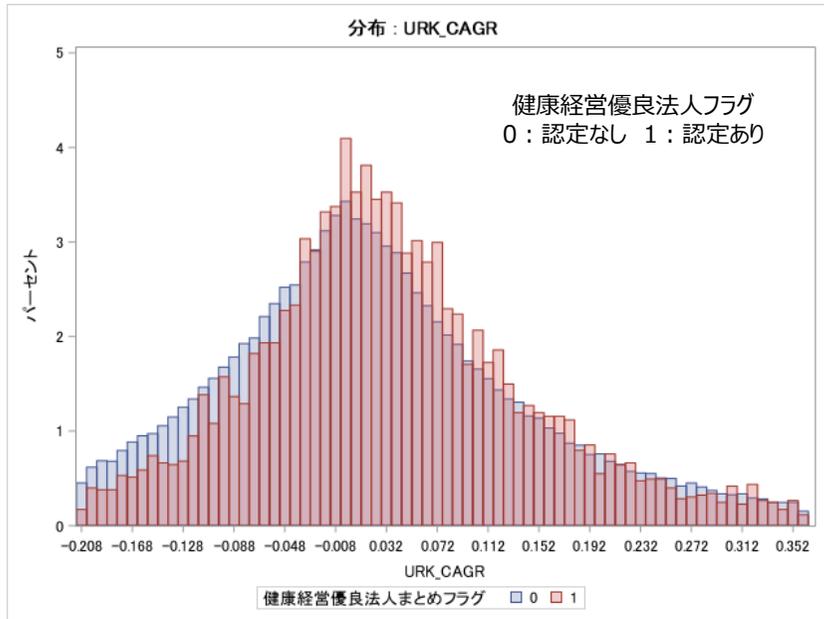
3.2 健康経営と成長・雇用（売上高年平均変化率）

健康経営認定を取得している企業は売上高の伸びが大きい

- 売上高年平均変化率は、健康経営優良法人「認定なし」の平均は0.024、「認定あり」は0.035となり、「認定あり」の方が伸びが大きかった。平均差分は0.012***で、統計的有意差がみられる。
- 健康経営優良法人認定の有無は、売上高の増加に影響することが示唆された。
- 企業規模別にみると、大企業・中小企業とも「認定あり」の平均が「認定なし」の平均を上回った。

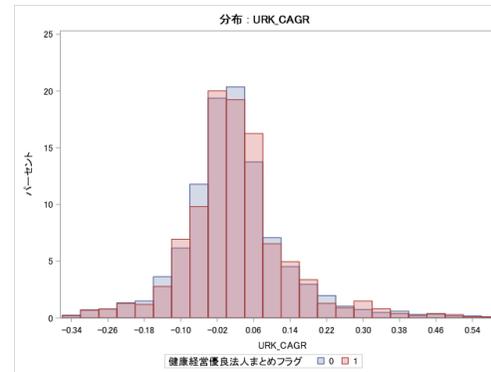
※上位・下位5%を外れ値として除外した

売上高年平均変化率



	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	136,849	0.023845	0.012900	0.11590	0.0116***
認定あり	5,274	0.035480	0.025414	0.10692	

大企業



大企業

大企業	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	4,160	0.0166	0.007735	0.1151	0.00538
認定あり	1,009	0.0219	0.012505	0.1162	

中小企業

中小企業	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	139,687	0.0237	0.010501	0.1510	0.0172***
認定あり	4,564	0.0408	0.028005	0.1413	

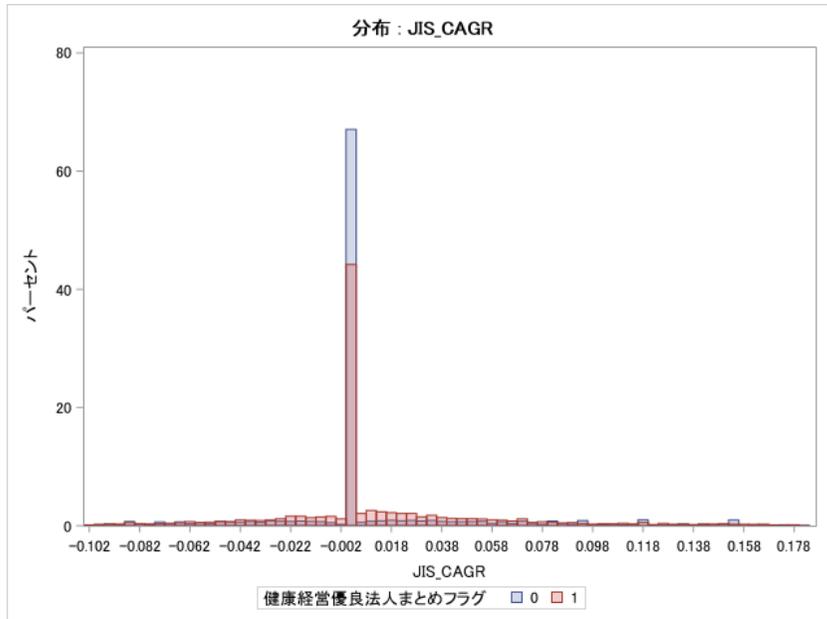
3.2 健康経営と成長・雇用（従業員数年平均変化率）

健康経営認定を取得している企業は従業員数の伸びが大きい

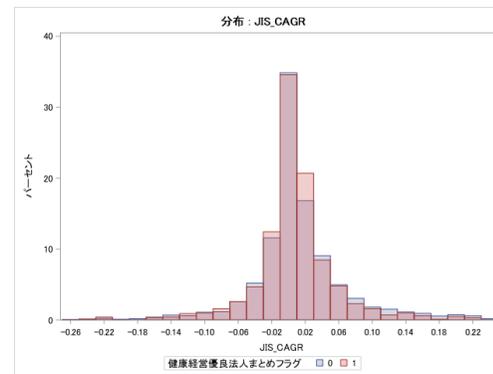
- 従業員数年平均変化率は、「認定なし」の平均は0.007、「認定あり」は0.012となり、「認定あり」の方が伸びが大きかった。
- 平均差分は0.004 ***で統計的有意差がみられる。
- 健康経営優良法人認定の有無は、従業員数の増加に影響することが示唆された。
- 企業規模別でみると、大企業の「認定あり」、「認定なし」及び中小企業の「認定あり」は従業員数年平均変化率の平均が約0.01だが、中小企業の「認定なし」は0.002と伸び率が小さい。

※上位・下位5%を外れ値として除外した

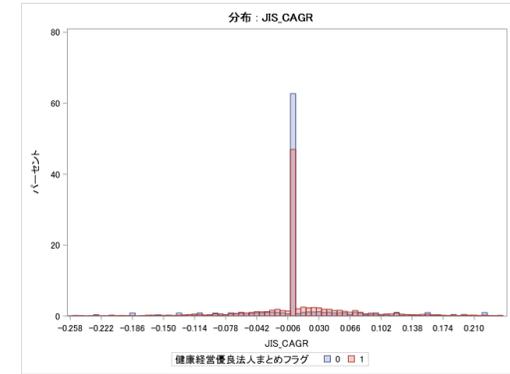
従業員数年平均変化率



大企業



中小企業



大企業

大企業	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	4,129	0.01170	0.002110	0.00087	-0.0046***
認定あり	1,006	0.00712	0.002389	0.00154	

中小企業

	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	128,793	0.007372	0.00000	0.03979	0.00417***
認定あり	5,259	0.011543	0.00000	0.04343	

中小企業	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	130,121	0.00229	0.000000	0.0630	0.00697***
認定あり	4,505	0.00926	0.000000	0.0623	

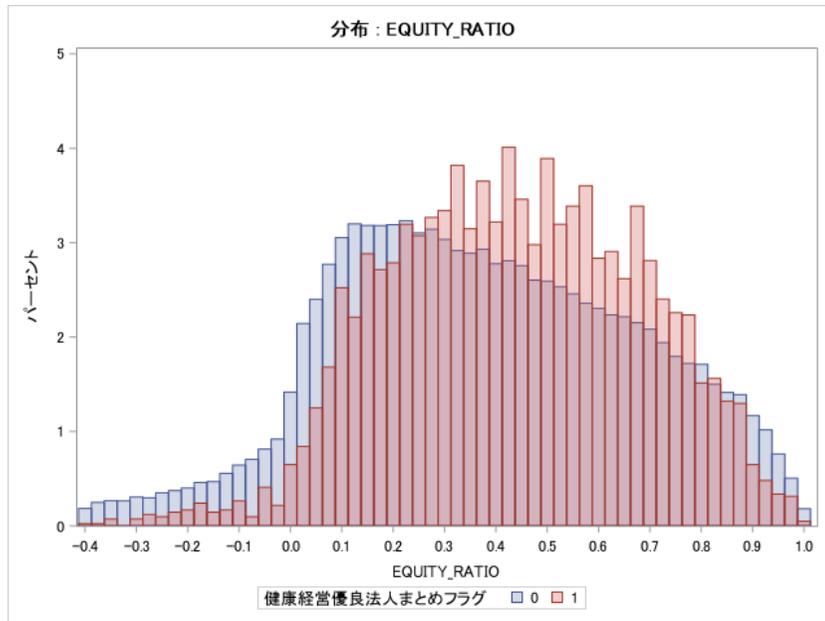
3.2 健康経営と成長・雇用（自己資本比率）

健康経営認定を取得している企業は自己資本比率が高い

- 自己資本比率は、健康経営優良法人「認定なし」の平均は0.377、「認定あり」は0.436となり、「認定あり」の方が自己資本比率が高かった。平均差分は0.059***で、統計的有意差がみられる。
- 企業規模別にみると、平均差分は中小企業が大企業を上回り、中小企業の方が認定の有無による自己資本比率の差が大きかった。

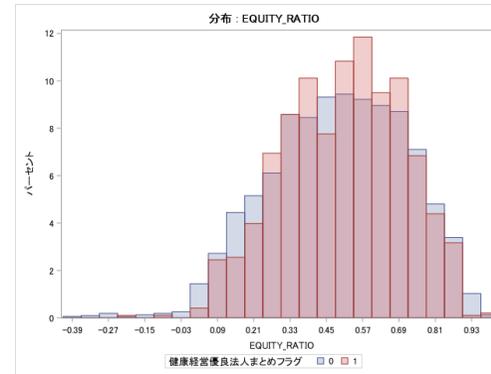
※上位・下位5%を外れ値として除外した

自己資本比率



	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	74,458	0.3766	0.3615	0.2909	0.0594***
認定あり	4,163	0.4360	0.4337	0.2428	

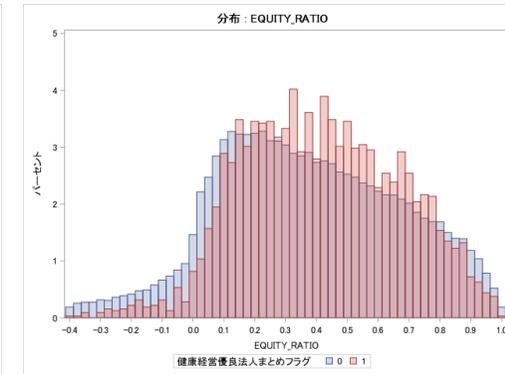
大企業



大企業

大企業	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	3,124	0.4873	0.4986	0.2228	0.0187**
認定あり	979	0.5060	0.5159	0.1963	

中小企業



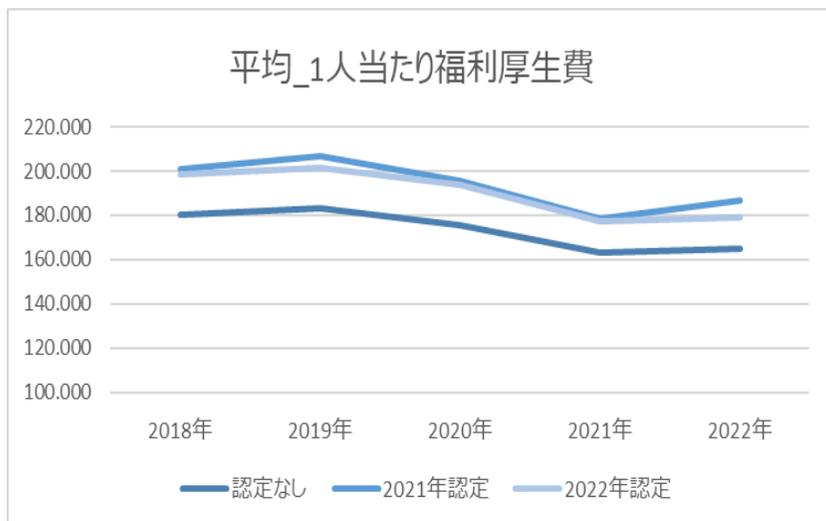
中小企業	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	71,334	0.3718	0.3537	0.2925	0.0427***
認定あり	3,184	0.4145	0.4069	0.2516	

3.2 健康経営と成長・雇用（1人当たり平均福利厚生費、1人当たり平均法定福利費）

1人当たり平均福利厚生費・1人当たり平均法定福利費ともに「2021年認定」及び「2022年認定」が「認定なし」を上回る

- 1人当たり平均福利厚生費は、健康経営優良法人「2021年認定」、「2022年認定」が「認定なし」の平均を上回って推移している。「2021年認定」、「2022年認定」、「認定なし」すべてで2020年及び2021年は減少していたが、2022年は増加し、特に「2021年認定」が大きく増加した。
- 1人当たり平均法定福利費は、健康経営優良法人「認定なし」の平均が最も高い水準で推移した。「2021年認定」、「2022年認定」、「認定なし」すべてで増加傾向となっている。

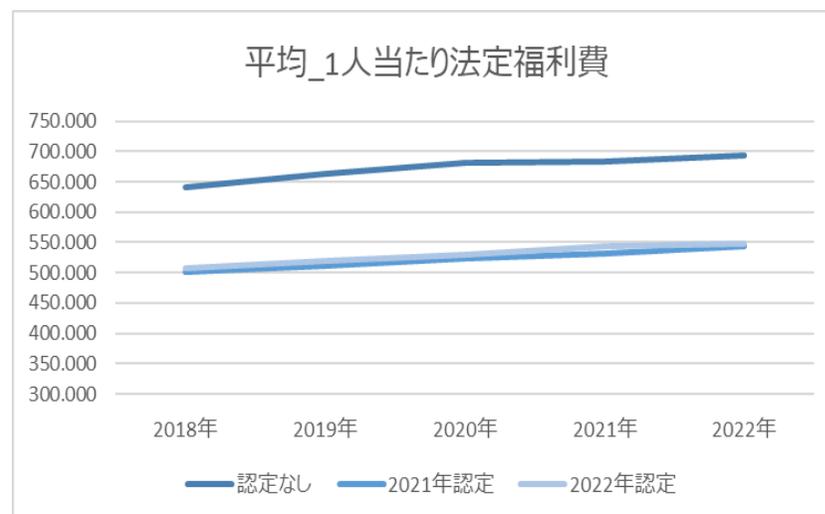
1人当たり平均福利厚生費の推移



※福利厚生費：従業員の福利厚生のために支払われる費用。法定福利費を含まない。
(単位：千円)

	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	1人当たり福利厚生費	N	1人当たり福利厚生費	N	1人当たり福利厚生費
2018年	208,409	180.250	3,260	200.993	4,944	198.695
2019年	207,337	183.388	3,304	206.502	4,994	201.601
2020年	207,294	175.220	3,284	195.394	5,001	193.641
2021年	190,131	162.901	3,160	178.286	4,831	177.243
2022年	157,423	164.622	2,796	186.782	4,276	178.906

1人当たり平均法定福利費の推移



※法定福利費：会社負担の健康保険料等。
(単位：千円)

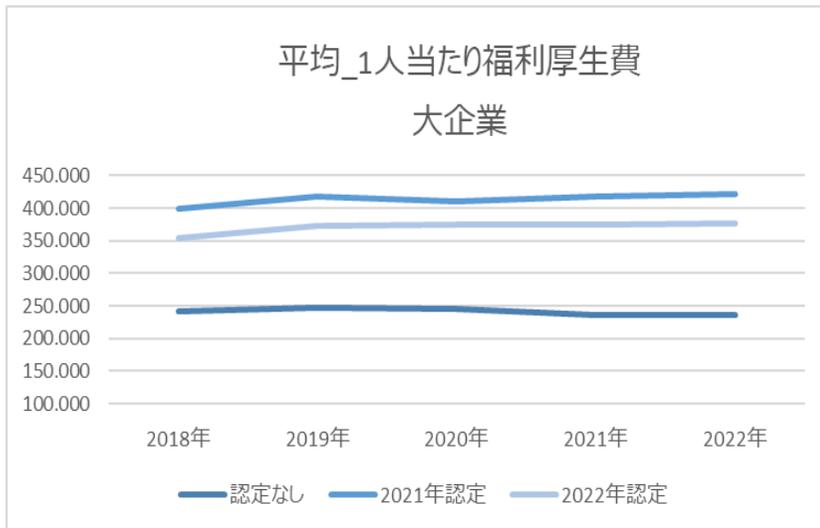
	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	1人当たり法定福利費	N	1人当たり法定福利費	N	1人当たり法定福利費
2018年	208,729	641.016	3,057	500.526	4,672	506.940
2019年	208,768	662.538	3,094	510.712	4,712	519.063
2020年	209,470	681.047	3,085	522.853	4,728	529.902
2021年	192,798	684.296	2,965	531.642	4,556	544.058
2022年	158,673	693.331	2,621	544.486	4,028	548.891

3.2 健康経営と成長・雇用（1人当たり平均福利厚生費 2区分）

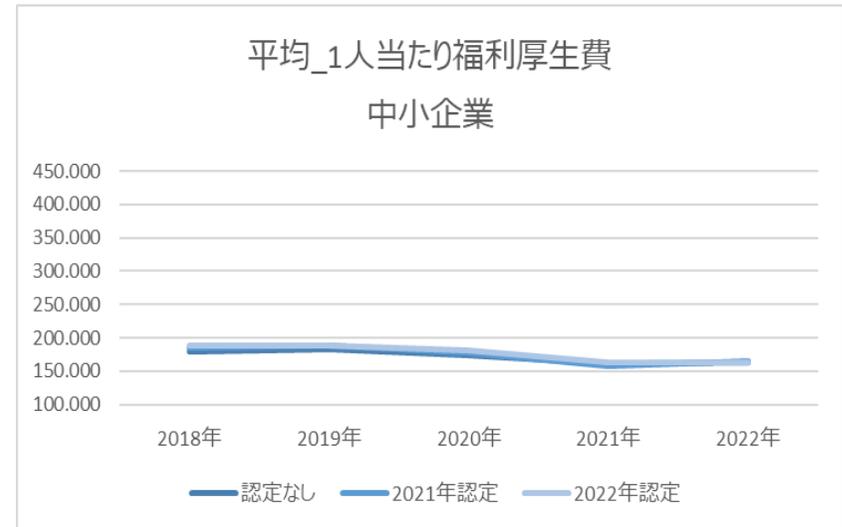
1人当たり平均福利厚生費は大企業では認定の有無で差がみられる

- 1人当たり平均福利厚生費を規模別にみると、大企業は健康経営優良法人「2021年認定」及び「2022年認定」が「認定なし」の平均を上回って推移している。
- 中小企業には認定の有無によらず、同程度の金額・推移となった。

大企業の1人当たり平均福利厚生費



中小企業の1人当たり平均福利厚生費



(単位: 千円)

大企業	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	1人当たり福利厚生費	N	1人当たり福利厚生費	N	1人当たり福利厚生費
2018年	2,036	241.586	261	399.882	345	353.307
2019年	1,993	247.490	260	417.183	339	372.830
2020年	1,873	245.422	244	410.269	316	375.549
2021年	1,766	235.469	241	417.976	314	374.074
2022年	1,623	236.087	235	420.866	305	376.826

(単位: 千円)

中小企業	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	1人当たり福利厚生費	N	1人当たり福利厚生費	N	1人当たり福利厚生費
2018年	196,526	179.485	2,955	184.193	4,554	187.418
2019年	197,924	182.565	3,002	188.658	4,612	188.871
2020年	198,687	174.154	2,997	177.690	4,636	181.027
2021年	182,069	162.044	2,877	158.538	4,465	162.919
2022年	149,592	163.275	2,535	164.689	3,930	162.593

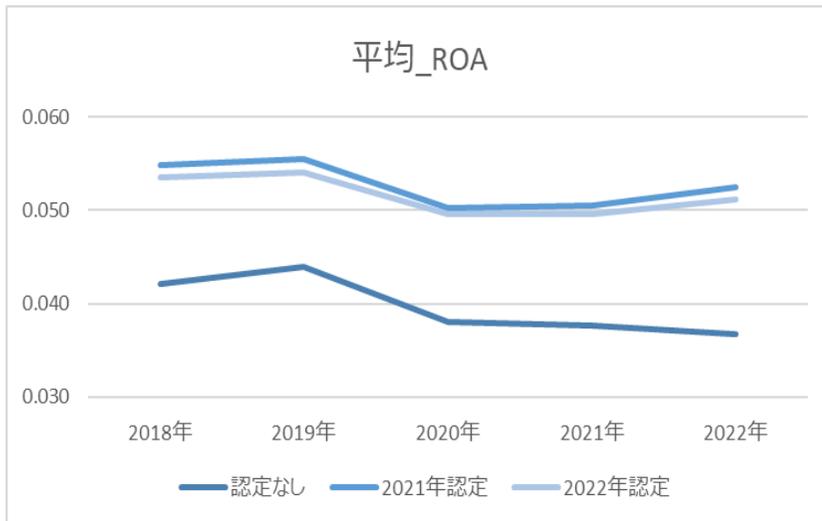
3.2 健康経営と成長・雇用 (ROA・ROS)

ROA・ROSともに「2021年認定」及び「2022年認定」が「認定なし」を上回る

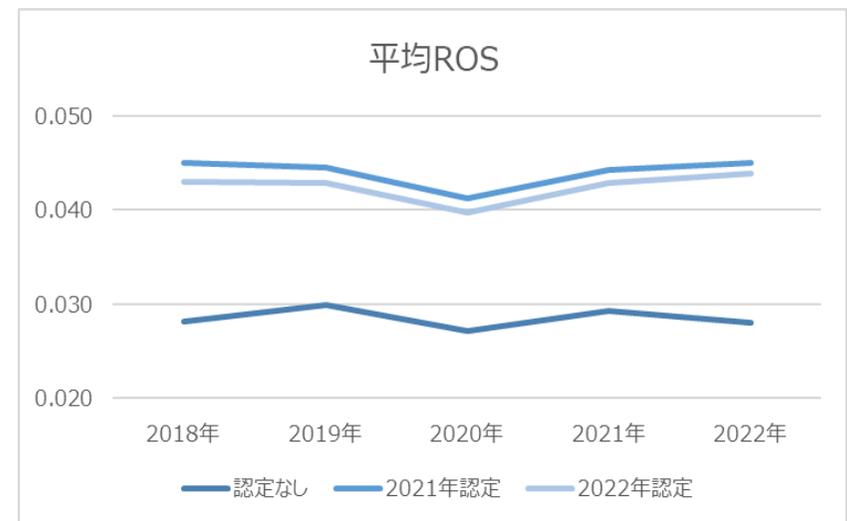
- ROA（総資産経常利益率）は、健康経営優良法人「認定なし」は2021年、2022年と減少したが、「2021年認定」、「2022年認定」は横ばいで推移した。
- ROS（売上高営業利益率）は、「認定なし」、「2021年認定」、「2022年認定」すべてで2020年に落ち込み、2021年は持ち直しの動きがみられたものの、2022年は「認定なし」のみ減少した。

※上位・下位5%を外れ値として除外した

平均ROAの推移



平均ROSの推移



※ROA（総資産経常利益率） = 当期純利益 ÷ 総資産 × 100

	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	ROA	N	ROA	N	ROA
2018年	238,909	0.042	4,403	0.055	6,527	0.054
2019年	238,762	0.044	4,453	0.056	6,579	0.054
2020年	239,315	0.038	4,439	0.050	6,585	0.050
2021年	221,106	0.038	4,289	0.051	6,329	0.050
2022年	182,055	0.037	3,897	0.052	5,731	0.051

※ROS（売上高営業利益率） = 営業利益 ÷ 売上高 × 100

	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	ROS	N	ROS	N	ROS
2018年	244,186	0.028	4,195	0.045	6,280	0.043
2019年	244,050	0.030	4,236	0.044	6,329	0.043
2020年	240,926	0.027	4,219	0.041	6,306	0.040
2021年	216,153	0.029	3,983	0.044	5,919	0.043
2022年	177,684	0.028	3,585	0.045	5,335	0.044

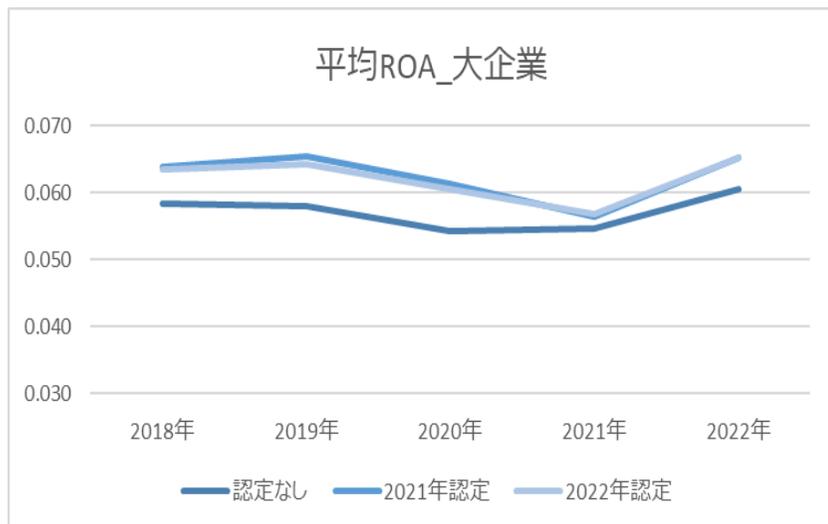
3.2 健康経営と成長・雇用（ROA 2区分）

ROAは大企業・中小企業とも「2021年認定」及び「2022年認定」が「認定なし」を上回る

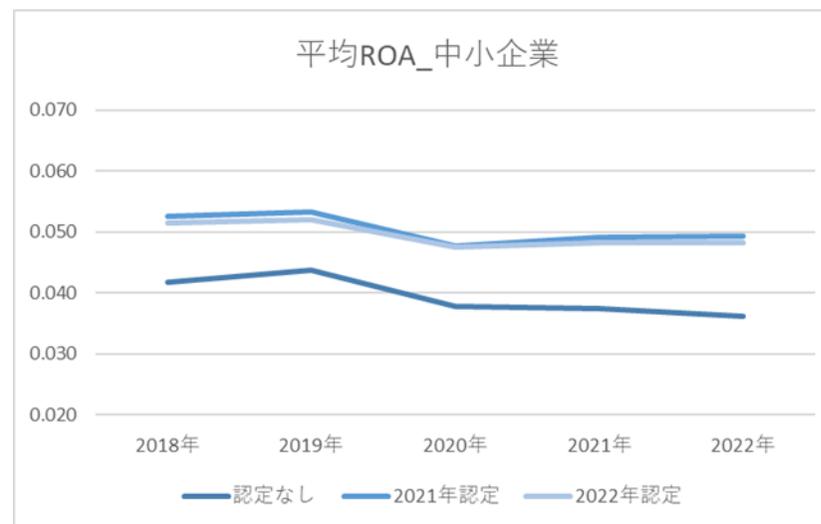
- ROA（総資産経常利益率）を規模別にみると、大企業・中小企業ともに健康経営優良法人「2021年認定」及び「2022年認定」が「認定なし」の平均を上回って推移している。

※上位・下位5%を外れ値として除外した

大企業の平均ROAの推移



中小企業の平均ROAの推移



大企業	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	ROA	N	ROA	N	ROA
2018年	4,856	0.058	863	0.064	1,109	0.063
2019年	4,867	0.058	863	0.065	1,104	0.064
2020年	4,737	0.054	834	0.061	1,076	0.061
2021年	4,556	0.055	820	0.056	1,047	0.057
2022年	4,365	0.061	793	0.065	1,021	0.065

中小企業	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	ROA	N	ROA	N	ROA
2018年	234,053	0.042	3,540	0.053	5,418	0.052
2019年	233,895	0.044	3,590	0.053	5,475	0.052
2020年	234,578	0.038	3,605	0.048	5,509	0.048
2021年	216,550	0.037	3,469	0.049	5,282	0.048
2022年	177,690	0.036	3,104	0.049	4,710	0.048

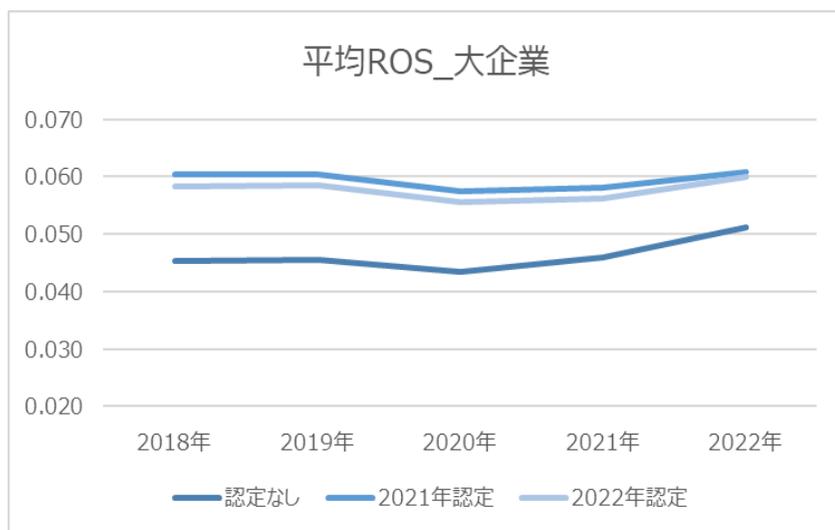
3.2 健康経営と成長・雇用（ROS 2区分）

ROSについても、大企業・中小企業とも「2021年認定」及び「2022年認定」が「認定なし」を上回る

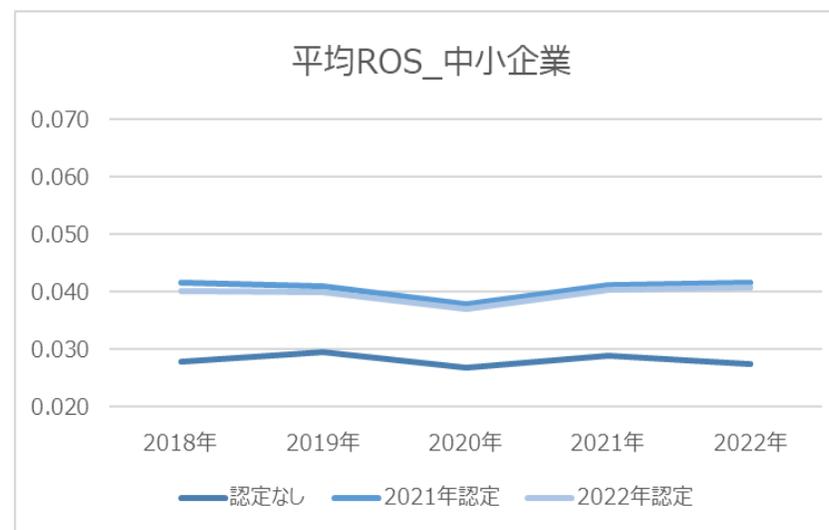
- ROS（売上高営業利益率）は、大企業・中小企業ともに健康経営優良法人「2021年認定」及び「2022年認定」が「認定なし」の平均を上回って推移している。
- 2022年は大企業は認定の有無によらず前年より増加したが、中小企業は「認定なし」のみ減少した。

※上位・下位5%を外れ値として除外した

大企業の平均ROSの推移



中小企業の平均ROSの推移



大企業	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	ROS	N	ROS	N	ROS
2018年	4,682	0.045	765	0.060	996	0.058
2019年	4,701	0.046	758	0.060	988	0.059
2020年	4,547	0.043	735	0.057	962	0.056
2021年	4,295	0.046	711	0.058	918	0.056
2022年	4,082	0.051	652	0.061	855	0.060

中小企業	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	ROS	N	ROS	N	ROS
2018年	239,504	0.028	3,430	0.042	5,284	0.040
2019年	239,349	0.030	3,478	0.041	5,341	0.040
2020年	236,379	0.027	3,484	0.038	5,344	0.037
2021年	211,858	0.029	3,272	0.041	5,001	0.040
2022年	173,602	0.027	2,933	0.042	4,480	0.041

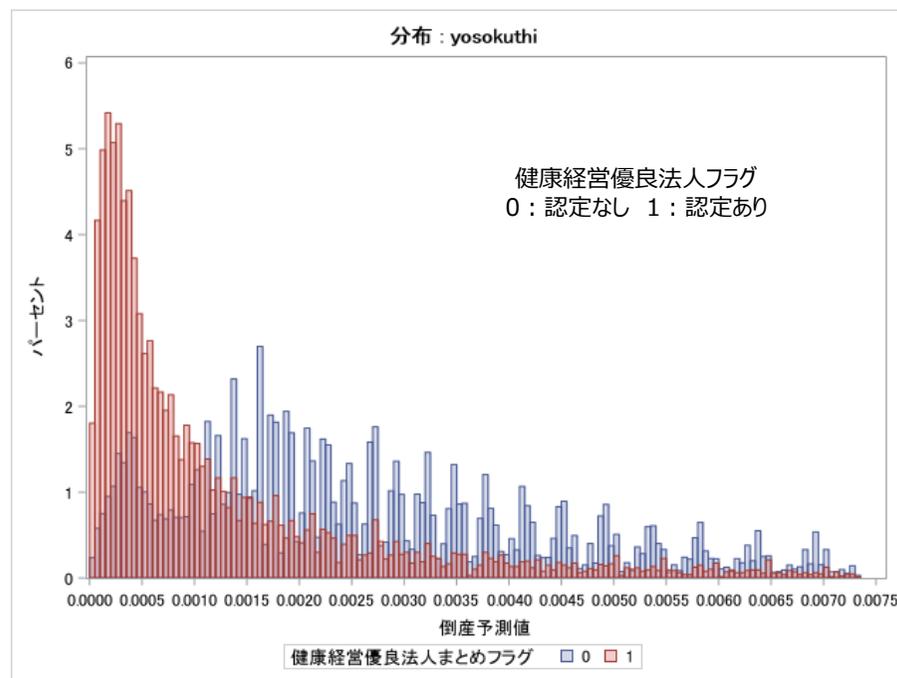
3.3 健康経営と倒産

健康経営取得企業は倒産確率が低い傾向あり

- 企業が1年以内に倒産する確率を数値化した倒産予測値は、健康経営優良法人の「認定なし」の平均が0.003、「認定あり」の平均が0.001で、「認定あり」の方が倒産確率が小さかった。
- 平均差分は-0.001 ***で統計的有意差がみられ、健康経営優良法人の認定の有無が倒産確率と関連があることが示唆された。

※上位5%を外れ値として除外した

倒産予測値（モデル集約）



	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	1,310,101	0.002578	0.002243	0.00173	-0.00136***
認定あり	12,697	0.001223	0.000650	0.00143	

4. まとめ

4. まとめ

企業アンケート

- 「健康経営優良法人」認定に取り組んだ効果は「企業イメージ・企業ブランド価値の向上」や「労働時間の適正化、有給取得率の向上」をあげる企業が多い
- 業種別にみると、建設・運輸についても「労働時間の適正化、有給取得率の向上」の達成率が高く、健康経営という前向きな取り組みをしつつ、物流の2024年問題をはじめとした、解消の難しい「労働時間の適正化」に繋がっている

⇒ターゲットとして建設業・運輸業が有効である可能性がある

従業員アンケート

- 健康経営に取り組むことについて、賛成が約7割、認定取得に取り組むことについて賛成が約5割となる一方「分からない」も約5割と、賛成だけでなく分からないも多い

⇒認定に対する認知や理解の向上が課題

- 従業員が思う健康経営のメリットは、モチベーションの向上や労働時間の適正化、有給取得率の向上に加え、生産性の向上、従業員の退職抑制等が高かった

⇒企業が健康経営に取り組むことは、組織全体の健康と生産性の向上にプラスの影響を与える可能性がある

データ分析

- 企業規模が小さくなるほど「健康経営優良法人」の認定率が低い

⇒企業数の多い中小企業に健康経営を広めるためには、ローカライズの必要がある

- 企業年齢が高い企業ほど取り組む傾向にある

⇒企業の持続的な発展に意識の高い企業が取り組んでいる可能性あり

- 売上高変化率について中小企業は良い結果が得られている

- 倒産しにくい傾向にもある

⇒中小企業こそ取り組むインセンティブが高い可能性がある

- 都道府県別の認定率では、1位の愛知県は2.2%だが47位の埼玉県は0.4%と都道府県によって差がみられる

⇒国主導での旗振りだけでなく、この活動をローカライズしていく必要がある

- 健康優良法人認定取得の取り組みは、企業のイメージアップや労働環境の改善に効果がある
- さらに中小企業においては売上高変化率についても好影響
- しかし、中小企業の認定率は低水準にとどまっており、従業員の理解度向上も課題

- 「健康経営」の普及促進のため、自治体や商工会議所・商工会、地域金融機関などの理解を得て、普及促進を行っていく必要がある

- 各企業においては、「健康経営優良法人」認定に取り組むことで、雇用の確保や業績の向上が期待できるため、認定取得に取り組むことが企業経営に有効である可能性がある。自社のみでの対応で難しい場合は、外部機関等の協力を得ることも有効であると考えられる

5. Appendix

5. Appendix (売上高、従業員数 2区分)

売上高	大企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)	中小企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)
		n	構成比 (%)	n	構成比 (%)			n	構成比 (%)	n	構成比 (%)	
1_1億円未満・未詳	7	7	0.1	0	-	-	624,312	623,688	53.2	624	5.0	0.1
2_1億円以上5億円未満	23	23	0.3	0	-	-	381,082	377,769	32.3	3,313	26.7	0.9
3_5億円以上10億円未満	85	82	1.1	3	0.2	3.5	79,979	77,878	6.6	2,101	17.0	2.6
4_10億円以上50億円未満	1,695	1,582	21.7	113	6.5	6.7	78,169	73,974	6.3	4,195	33.9	5.4
5_50億円以上100億円未満	1,313	1,168	16.0	145	8.4	11.0	11,263	10,244	0.9	1,019	8.2	9.0
6_100億円以上	5,894	4,422	60.7	1,472	84.9	25.0	8,893	7,753	0.7	1,140	9.2	12.8
合計	9,017	7,284	100.0	1,733	100.0	19.2	1,183,698	1,171,306	100.0	12,392	100.0	1.0

従業員数	大企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)	中小企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)
		n	構成比 (%)	n	構成比 (%)			n	構成比 (%)	n	構成比 (%)	
1_5名以下・未詳	0	0	-	0	-	-	734,646	733,913	62.7	733	5.9	0.1
2_6名以上20名以下	0	0	-	0	-	-	295,243	292,144	24.9	3,099	25.0	1.0
3_21名以上30名以下	0	0	-	0	-	-	50,182	48,701	4.2	1,481	12.0	3.0
4_31名以上50名以下	0	0	-	0	-	-	44,695	42,778	3.7	1,917	15.5	4.3
5_51名以上100名以下	287	282	3.9	5	0.3	1.7	34,406	32,083	2.7	2,323	18.7	6.8
6_100名以上	8,730	7,002	96.1	1,728	99.7	19.8	24,526	21,687	1.9	2,839	22.9	11.6
合計	9,017	7,284	100.0	1,733	100.0	19.2	1,183,698	1,171,306	100.0	12,392	100.0	1.0

5. Appendix (売上高 4区分)

売上高	大企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)	中堅企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)
		n	構成比 (%)	n	構成比 (%)			n	構成比 (%)	n	構成比 (%)	
1_1億円未満・未詳	0	0	-	0	-	-	7	7	0.1	0	-	-
2_1億円以上5億円未満	0	0	-	0	-	-	23	23	0.3	0	-	-
3_5億円以上10億円未満	0	0	-	0	-	-	85	82	1.2	3	0.2	3.5
4_10億円以上50億円未満	0	0	-	0	-	-	1,695	1,582	23.1	113	8.7	6.7
5_50億円以上100億円未満	8	6	1.4	2	0.5	25.0	1,305	1,162	17.0	143	11.1	11.0
6_100億円以上	867	428	98.6	439	99.5	50.6	5,027	3,994	58.3	1,033	80.0	20.5
合計	875	434	100.0	441	100.0	50.4	8,142	6,850	100.0	1,292	100.0	15.9
売上高	中規模企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)	小規模企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)
		n	構成比 (%)	n	構成比 (%)			n	構成比 (%)	n	構成比 (%)	
1_1億円未満・未詳	25,796	25,687	9.8	109	1.1	0.4	598,516	598,001	65.7	515	18.2	0.1
2_1億円以上5億円未満	106,289	104,697	40.1	1,592	16.7	1.5	274,793	273,072	30.0	1,721	60.8	0.6
3_5億円以上10億円未満	51,820	50,141	19.2	1,679	17.6	3.2	28,159	27,737	3.0	422	14.9	1.5
4_10億円以上50億円未満	67,206	63,174	24.2	4,032	42.2	6.0	10,963	10,800	1.2	163	5.8	1.5
5_50億円以上100億円未満	10,795	9,780	3.7	1,015	10.6	9.4	468	464	0.1	4	0.1	0.9
6_100億円以上	8,639	7,505	2.9	1,134	11.9	13.1	254	248	0.0	6	0.2	2.4
合計	270,545	260,984	100.0	9,561	100.0	3.5	913,153	910,322	100.0	2,831	100.0	0.3

5. Appendix (従業員数 4区分)

従業員数	大企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)	中堅企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)
		n	構成比 (%)	n	構成比 (%)			n	構成比 (%)	n	構成比 (%)	
1_5名以下・未詳	0	0	-	0	-	-	0	0	-	0	-	-
2_6名以上20名以下	0	0	-	0	-	-	0	0	-	0	-	-
3_21名以上30名以下	0	0	-	0	-	-	0	0	-	0	-	-
4_31名以上50名以下	0	0	-	0	-	-	0	0	-	0	-	-
5_51名以上100名以下	0	0	-	0	-	-	287	282	4.1	5	0.4	1.7
6_100名以上	875	434	100.0	441	100.0	50.4	7,855	6,568	95.9	1,287	99.6	16.4
合計	875	434	100.0	441	100.0	50.4	8,142	6,850	100.0	1,292	100.0	15.9
従業員数	中規模企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)	小規模企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)
		n	構成比 (%)	n	構成比 (%)			n	構成比 (%)	n	構成比 (%)	
1_5名以下・未詳	0	0	-	0	-	-	734,646	733,913	80.6	733	25.9	0.1
2_6名以上20名以下	116,736	115,735	44.3	1,001	10.5	0.9	178,507	176,409	19.4	2,098	74.1	1.2
3_21名以上30名以下	50,182	48,701	18.7	1,481	15.5	3.0	0	0	-	0	-	-
4_31名以上50名以下	44,695	42,778	16.4	1,917	20.1	4.3	0	0	-	0	-	-
5_51名以上100名以下	34,406	32,083	12.3	2,323	24.3	6.8	0	0	-	0	-	-
6_100名以上	24,526	21,687	8.3	2,839	29.7	11.6	0	0	-	0	-	-
合計	270,545	260,984	100.0	9,561	100.0	3.5	913,153	910,322	100.0	2,831	100.0	0.3

5. Appendix (代表者年齢 4区分)

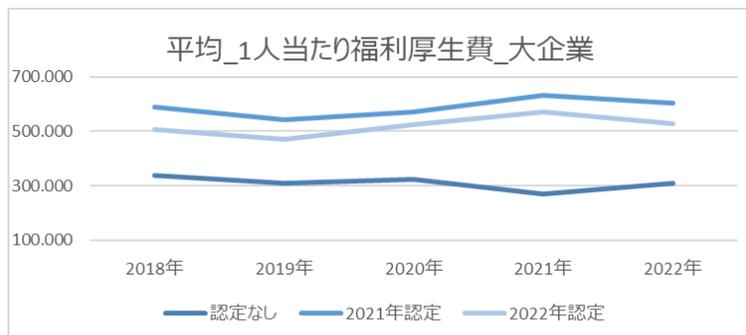
代表者年齢	大企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)	中堅企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)
		n	構成比 (%)	n	構成比 (%)			n	構成比 (%)	n	構成比 (%)	
1_39歳以下	0	0	-	0	-	-	86	82	1.2	4	0.3	4.7
2_40歳以上49歳以下	38	26	6.0	12	2.7	31.6	641	576	8.4	65	5.0	10.1
3_50歳以上59歳以下	189	98	22.6	91	20.6	48.1	1,801	1,512	22.1	289	22.4	16.0
4_60歳以上69歳以下	411	170	39.2	241	54.6	58.6	2,664	2,158	31.5	506	39.2	19.0
5_70歳以上	43	29	6.7	14	3.2	32.6	584	526	7.7	58	4.5	9.9
6_未詳	194	111	25.6	83	18.8	42.8	2,366	1,996	29.1	370	28.6	15.6
合計	875	434	100.0	441	100.0	50.4	8,142	6,850	100.0	1,292	100.0	15.9
代表者年齢	中規模企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)	小規模企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)
		n	構成比 (%)	n	構成比 (%)			n	構成比 (%)	n	構成比 (%)	
1_39歳以下	7,376	7,129	2.7	247	2.6	3.3	21,973	21,878	2.4	95	3.4	0.4
2_40歳以上49歳以下	38,387	36,672	14.1	1,715	17.9	4.5	106,251	105,628	11.6	623	22.0	0.6
3_50歳以上59歳以下	67,144	64,425	24.7	2,719	28.4	4.0	198,859	198,014	21.8	845	29.8	0.4
4_60歳以上69歳以下	60,328	57,877	22.2	2,451	25.6	4.1	180,461	179,911	19.8	550	19.4	0.3
5_70歳以上	41,263	40,455	15.5	808	8.5	2.0	189,161	188,926	20.8	235	8.3	0.1
6_未詳	56,047	54,426	20.9	1,621	17.0	2.9	216,448	215,965	23.7	483	17.1	0.2
合計	270,545	260,984	100.0	9,561	100.0	3.5	913,153	910,322	100.0	2,831	100.0	0.3

5. Appendix (設立年数 4区分)

設立年数	大企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)	中堅企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)
		n	構成比 (%)	n	構成比 (%)			n	構成比 (%)	n	構成比 (%)	
1_5年未満	26	19	4.4	7	1.6	26.9	129	122	1.8	7	0.5	5.4
2_5年以上10年未満	25	21	4.8	4	0.9	16.0	287	266	3.9	21	1.6	7.3
3_10年以上30年未満	144	84	19.4	60	13.6	41.7	1,895	1,688	24.6	207	16.0	10.9
4_30年以上50年未満	146	86	19.8	60	13.6	41.1	1,983	1,717	25.1	266	20.6	13.4
5_50年以上	534	224	51.6	310	70.3	58.1	3,848	3,057	44.6	791	61.2	20.6
6_未詳	0	0	-	0	-	-	0	0	-	0	-	-
合計	875	434	100.0	441	100.0	50.4	8,142	6,850	100.0	1,292	100.0	15.9
設立年数	中規模企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)	小規模企業	認定なし		認定あり		認定率 (%)
		n	構成比 (%)	n	構成比 (%)			n	構成比 (%)	n	構成比 (%)	
1_5年未満	5,313	5,232	2.0	81	0.8	1.5	51,026	50,943	5.6	83	2.9	0.2
2_5年以上10年未満	15,630	15,355	5.9	275	2.9	1.8	101,670	101,445	11.1	225	7.9	0.2
3_10年以上30年未満	79,720	77,764	29.8	1,956	20.5	2.5	312,775	311,895	34.3	880	31.1	0.3
4_30年以上50年未満	85,900	83,163	31.9	2,737	28.6	3.2	296,543	295,582	32.5	961	33.9	0.3
5_50年以上	83,980	79,468	30.4	4,512	47.2	5.4	151,138	150,456	16.5	682	24.1	0.5
6_未詳	2	2	0.0	0	-	-	1	1	0.0	0	-	-
合計	270,545	260,984	100.0	9,561	100.0	3.5	913,153	910,322	100.0	2,831	100.0	0.3

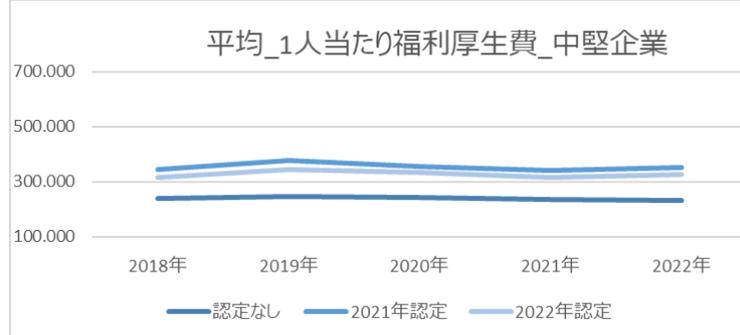
5. Appendix (1人当たり平均福利厚生費 4区分)

※上位・下位5%を外れ値として除外した



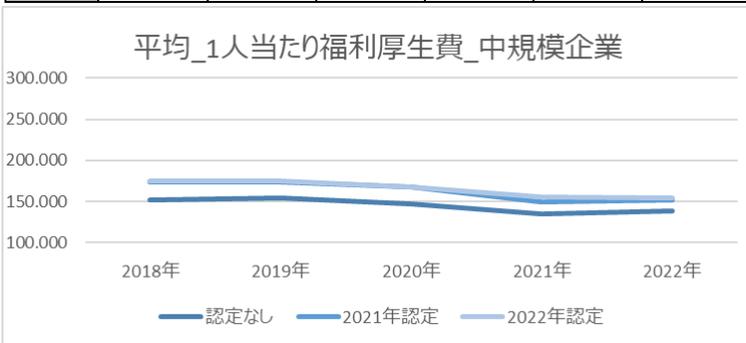
(単位：千円)

大企業	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	1人当たり福利厚生費	N	1人当たり福利厚生費	N	1人当たり福利厚生費
2018年	63	337.374	60	590.647	68	507.920
2019年	67	310.936	64	541.542	74	471.385
2020年	65	322.426	61	573.304	68	524.940
2021年	72	271.602	63	632.164	72	570.396
2022年	75	308.745	66	602.424	77	529.189



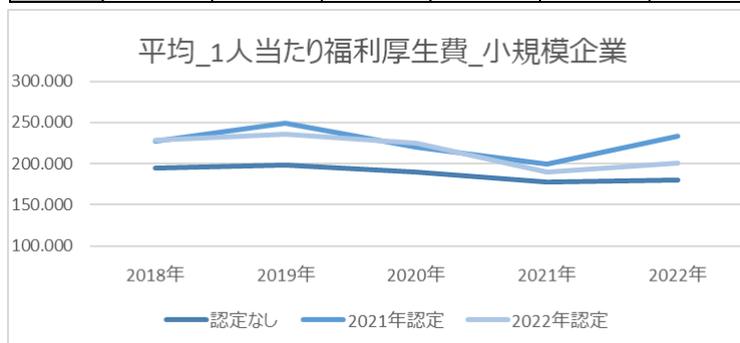
(単位：千円)

中堅企業	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	1人当たり福利厚生費	N	1人当たり福利厚生費	N	1人当たり福利厚生費
2018年	1,973	238.528	201	342.938	277	315.3519
2019年	1,926	245.283	196	376.576	265	345.3094
2020年	1,808	242.654	183	355.924	248	334.5869
2021年	1,694	233.933	178	342.168	242	315.6636
2022年	1,548	232.567	169	349.962	228	325.3704



(単位：千円)

中規模企業	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	1人当たり福利厚生費	N	1人当たり福利厚生費	N	1人当たり福利厚生費
2018年	69,138	152.130	2,352	173.261	3,494	174.904
2019年	70,265	153.986	2,396	173.303	3,530	174.379
2020年	70,667	146.871	2,414	167.588	3,578	167.898
2021年	67,416	134.742	2,361	149.644	3,507	155.645
2022年	59,735	138.615	2,144	152.178	3,207	153.885

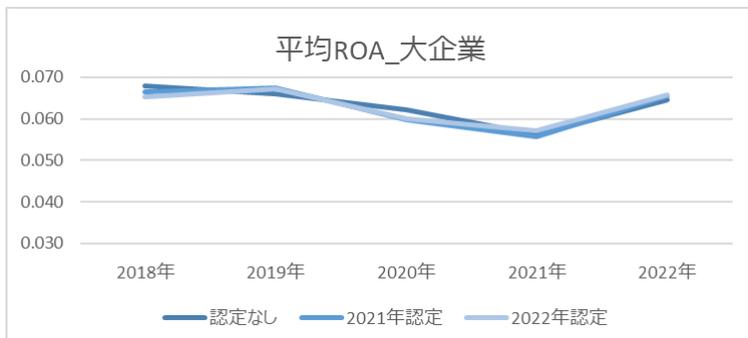


(単位：千円)

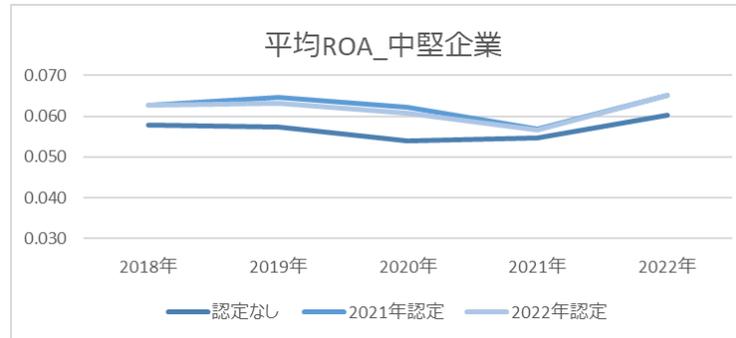
小規模企業	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	1人当たり福利厚生費	N	1人当たり福利厚生費	N	1人当たり福利厚生費
2018年	127,388	194.332	603	226.831	1,060	228.667
2019年	127,659	198.295	606	249.368	1,082	236.153
2020年	128,020	189.214	583	219.521	1,058	225.428
2021年	114,653	178.097	516	199.230	958	189.546
2022年	89,857	179.669	391	233.292	723	201.219

5. Appendix (ROA 4区分)

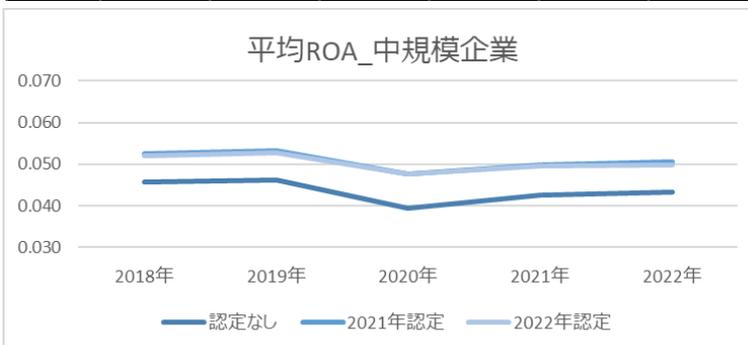
※上位・下位5%を外れ値として除外した



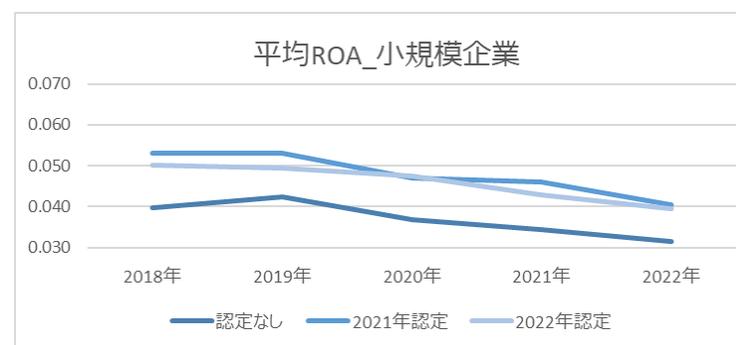
大企業	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	ROA	N	ROA	N	ROA
2018年	265	0.068	272	0.067	299	0.065
2019年	274	0.066	277	0.067	310	0.067
2020年	272	0.062	272	0.060	302	0.060
2021年	290	0.056	274	0.056	304	0.057
2022年	299	0.065	277	0.066	310	0.066



中堅企業	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	ROA	N	ROA	N	ROA
2018年	4,591	0.058	591	0.063	810	0.0627
2019年	4,593	0.057	586	0.065	794	0.0631
2020年	4,465	0.054	562	0.062	774	0.0608
2021年	4,266	0.055	546	0.057	743	0.0566
2022年	4,066	0.060	516	0.065	711	0.0651



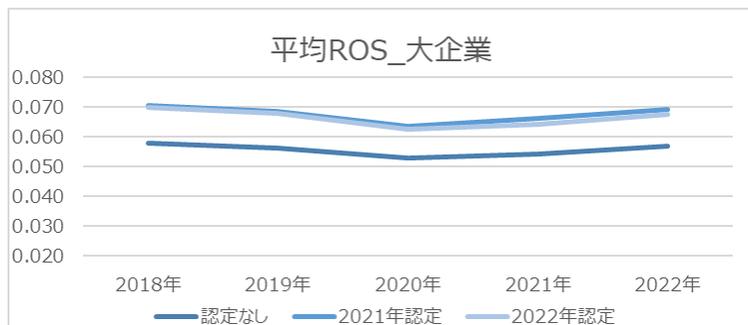
中規模企業	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	ROA	N	ROA	N	ROA
2018年	82,718	0.046	2,879	0.053	4,255	0.052
2019年	83,617	0.046	2,937	0.053	4,313	0.053
2020年	83,627	0.039	2,985	0.048	4,391	0.048
2021年	80,025	0.042	2,909	0.050	4,274	0.050
2022年	71,688	0.043	2,674	0.051	3,937	0.050



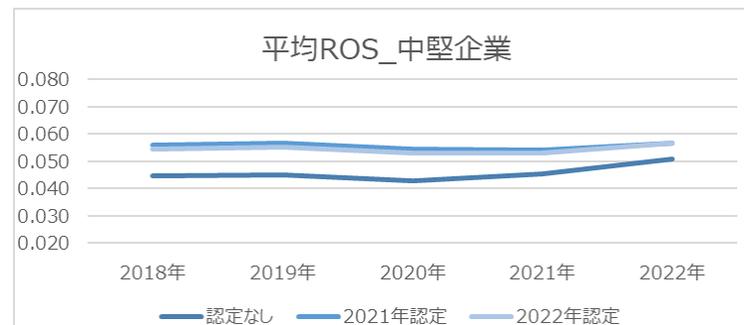
小規模企業	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	ROA	N	ROA	N	ROA
2018年	151,335	0.040	661	0.053	1,163	0.050
2019年	150,278	0.042	653	0.053	1,162	0.049
2020年	150,951	0.037	620	0.047	1,118	0.047
2021年	136,525	0.034	560	0.046	1,008	0.043
2022年	106,002	0.031	430	0.040	773	0.039

5. Appendix (ROS 4区分)

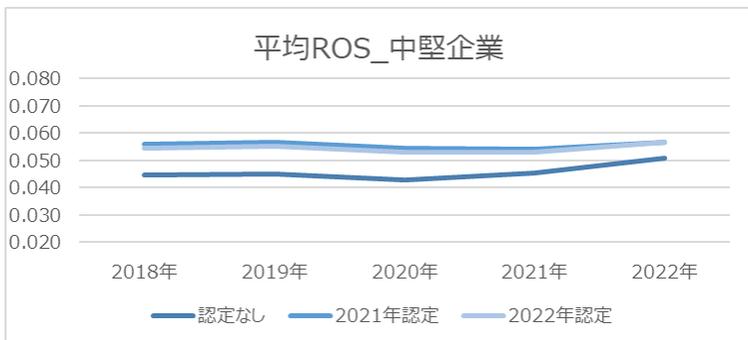
※上位・下位5%を外れ値として除外した



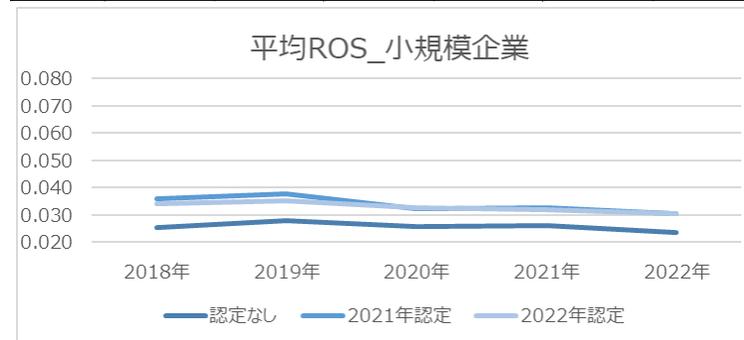
大企業	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	ROS	N	ROS	N	ROS
2018年	244	0.058	232	0.071	256	0.070
2019年	260	0.056	234	0.069	263	0.068
2020年	255	0.053	240	0.064	266	0.063
2021年	269	0.054	243	0.066	271	0.064
2022年	275	0.057	222	0.069	251	0.067



中堅企業	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	ROS	N	ROS	N	ROS
2018年	4,438	0.045	533	0.056	740	0.0544
2019年	4,441	0.045	524	0.057	725	0.0552
2020年	4,292	0.043	495	0.054	696	0.0528
2021年	4,026	0.045	468	0.054	647	0.0529
2022年	3,807	0.051	430	0.057	604	0.0568



中規模企業	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	ROS	N	ROS	N	ROS
2018年	81,965	0.033	2,782	0.043	4,133	0.042
2019年	82,652	0.033	2,835	0.042	4,181	0.041
2020年	82,111	0.029	2,877	0.039	4,241	0.038
2021年	77,351	0.034	2,756	0.043	4,056	0.042
2022年	69,340	0.034	2,525	0.043	3,742	0.043

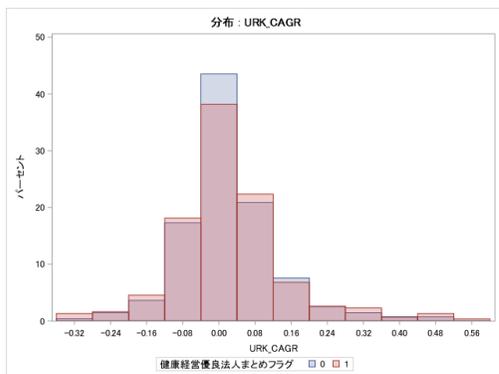


小規模企業	認定なし		2021年認定		2022年認定	
	N	ROS	N	ROS	N	ROS
2018年	157,539	0.025	648	0.036	1,151	0.034
2019年	156,697	0.028	643	0.038	1,160	0.035
2020年	154,268	0.026	607	0.032	1,103	0.033
2021年	134,507	0.026	516	0.033	945	0.032
2022年	104,262	0.023	408	0.030	738	0.031

5. Appendix (売上高年平均変化率 4区分)

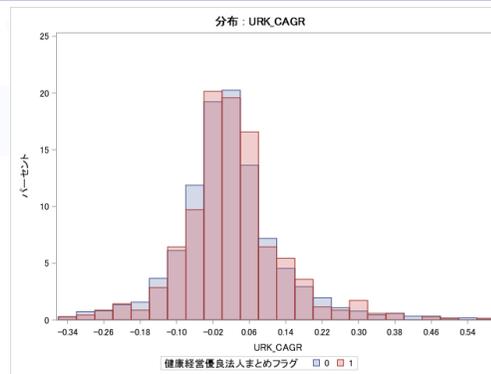
※上位・下位5%を外れ値として除外した

大企業



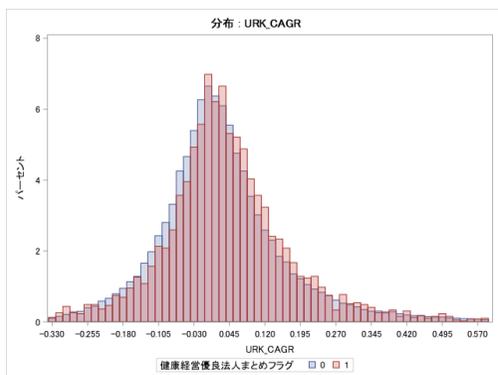
大企業	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	278	0.0213	0.008984	0.1051	-0.00142
認定あり	309	0.0227	0.008828	0.1249	

中堅企業



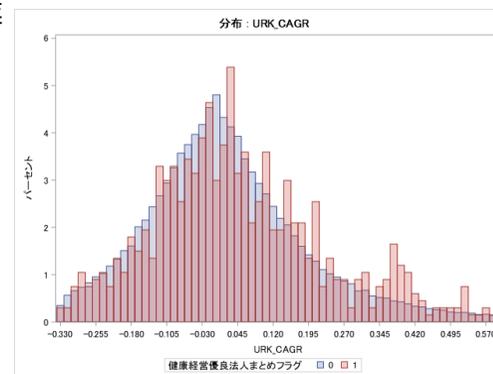
中堅企業	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	3,882	0.0162	0.007593	0.1158	0.00538
認定あり	700	0.0216	0.014334	0.1122	

中規模企業



中規模 企業	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	63,982	0.0277	0.015400	0.1311	0.0120***
認定あり	3,896	0.0397	0.028727	0.1328	

小規模企業

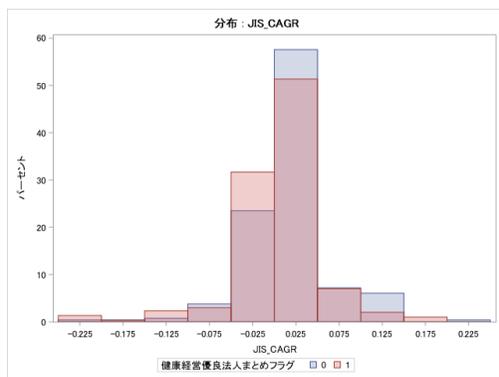


小規模 企業	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	75,705	0.0203	0.004305	0.1659	0.0271***
認定あり	668	0.0474	0.025464	0.1833	

5. Appendix (従業員数年平均変化率 4区分)

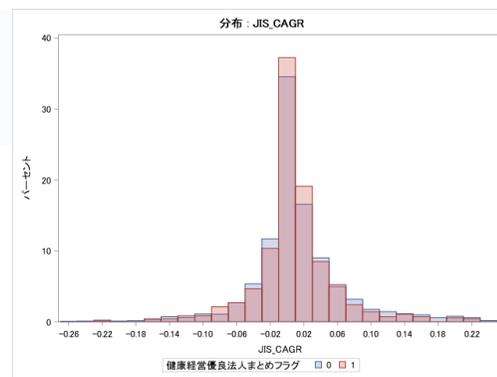
※上位・下位5%を外れ値として除外した

大企業



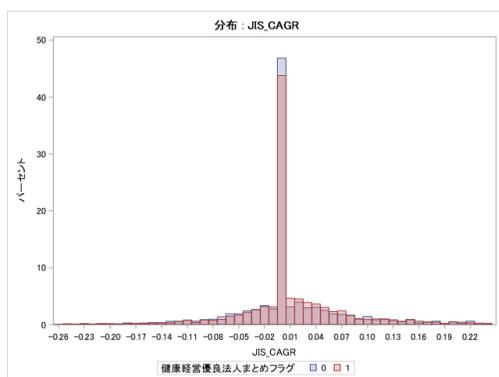
大企業	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	264	0.01300	0.005881	0.0477	-0.00909**
認定あり	300	0.00386	0.002792	0.0501	

中堅企業



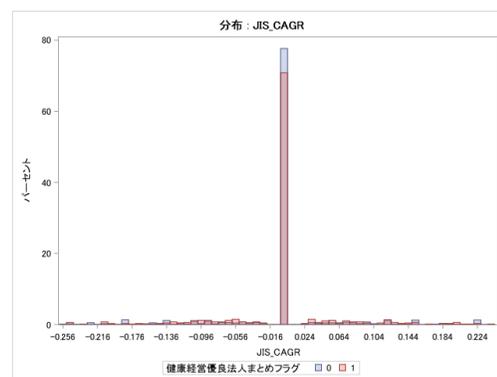
中堅企業	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	3,865	0.01160	0.001361	0.0567	-0.00313
認定あり	706	0.00851	0.001691	0.0481	

中規模企業



中規模企業	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	62,040	0.00697	0.000000	0.0632	0.00425***
認定あり	3,843	0.01120	0.000000	0.0620	

小規模企業

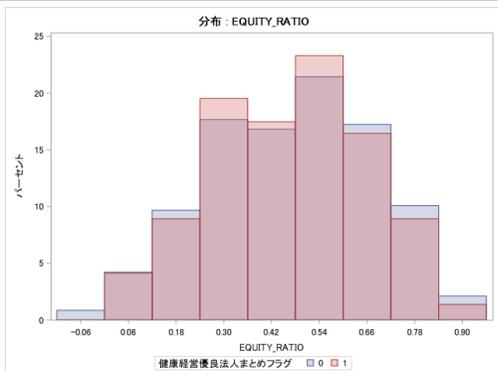


小規模企業	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	68,081	-0.00198	0.000000	0.0625	-0.000102
認定あり	662	-0.00208	0.000000	0.0628	

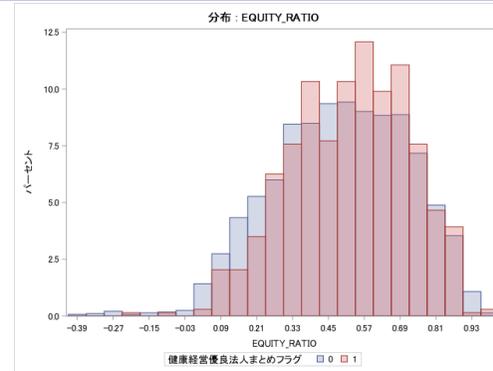
5. Appendix (自己資本比率 4区分)

※上位・下位5%を外れ値として除外した

大企業



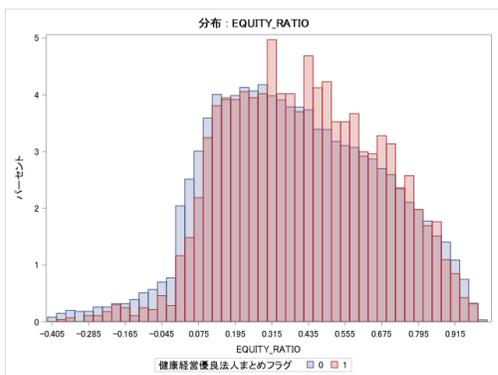
中堅企業



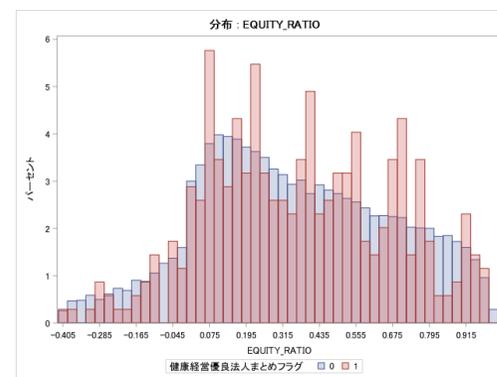
大企業	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	238	0.4688	0.4879	0.2087	-0.00085
認定あり	292	0.4680	0.4793	0.1925	

中堅企業	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	2,886	0.4888	0.5383	0.2239	0.0334***
認定あり	687	0.5222	0.4140	0.1958	

中規模企業



小規模企業



中規模 企業	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	37,047	0.3903	0.3745	0.2679	0.0300***
認定あり	2,837	0.4202	0.4140	0.2443	

小規模 企業	N	平均	中央値	標準偏差	平均差分 T検定
認定なし	34,287	0.3518	0.3239	0.3158	0.0159
認定あり	347	0.3677	0.3602	0.3010	

