



健康経営の推進について

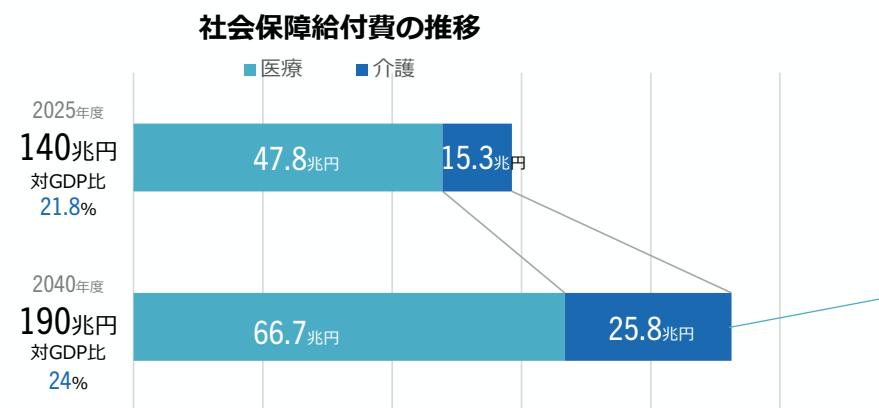
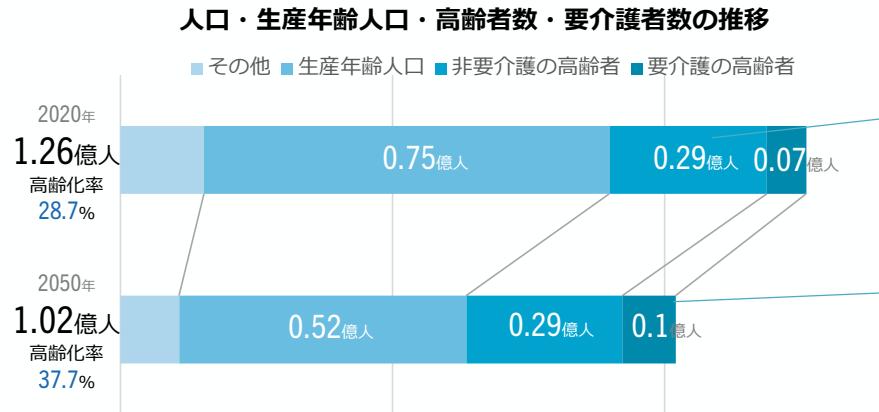
令和7年9月

経済産業省 商務・サービスグループ[°]

ヘルスケア産業課

- 
1. 我が国の現状
 2. 健康経営の推進
 3. 健康経営推進による効果
 4. 健康経営の目指すべき姿

我が国が直面する課題と目指すべき方向性



- 総人口は20%減少し、その中でも特に生産年齢人口は30%以上減少。また高齢化が進展し、約40%が高齢者、約10%が要介護者となり、対処をしなければ経済維持が困難に。

- 他方、平均寿命は延伸するため、健康な状態で長期間経済活動を行うことができる「健康寿命の延伸」が重要。

平均寿命の推移	
	2020年 2050年
男性	81.6歳 83.5歳 (+1.9歳)
女性	87.7歳 90.3歳 (+2.6歳)

目標① 健康寿命の延伸

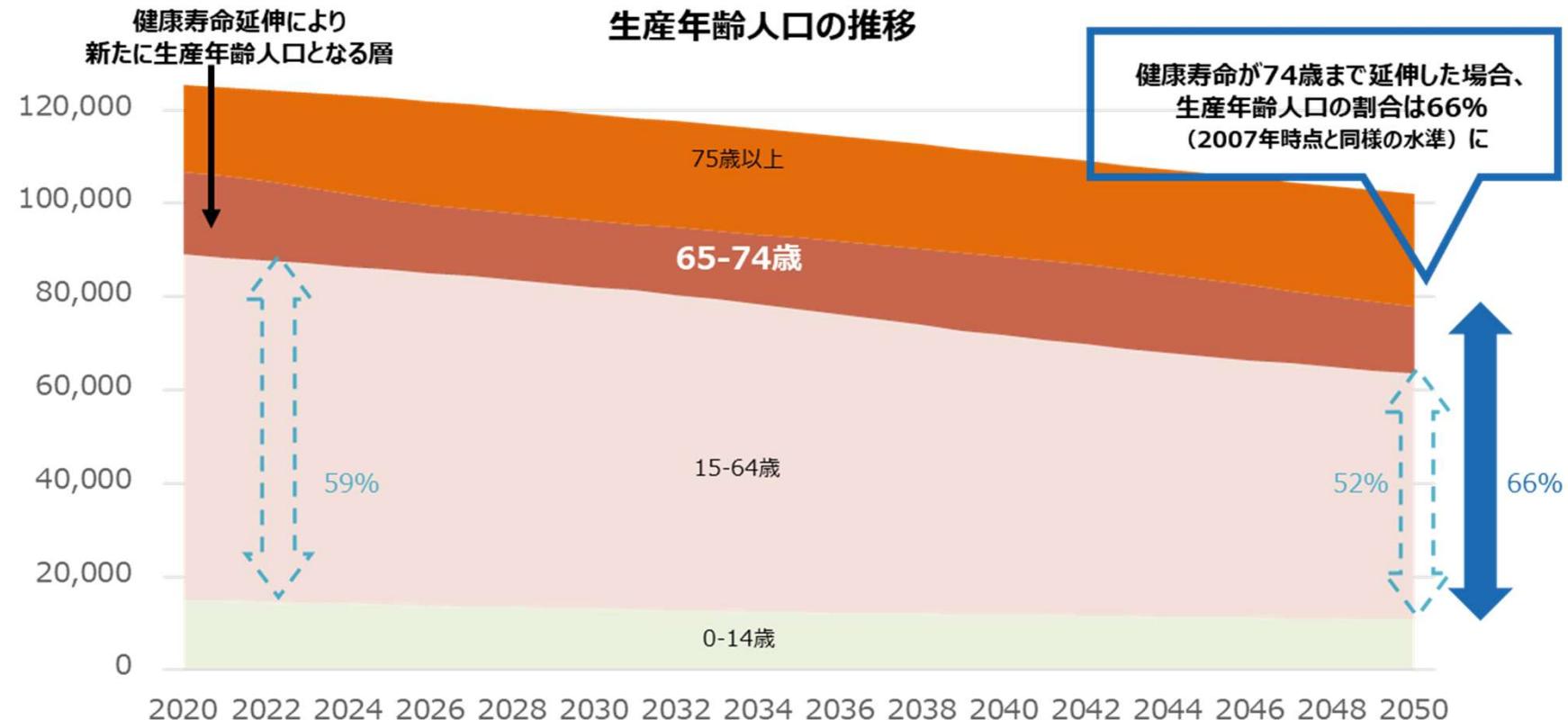
- 要介護者の増加に伴い、公的保険で賄われる社会保障の負担額も約35%増加する見込み。

- 人々の健康への投資、医療の質の高度化や、公的保険の範囲にとらわれない産業発展が重要。

目標②③ 産業市場の拡大

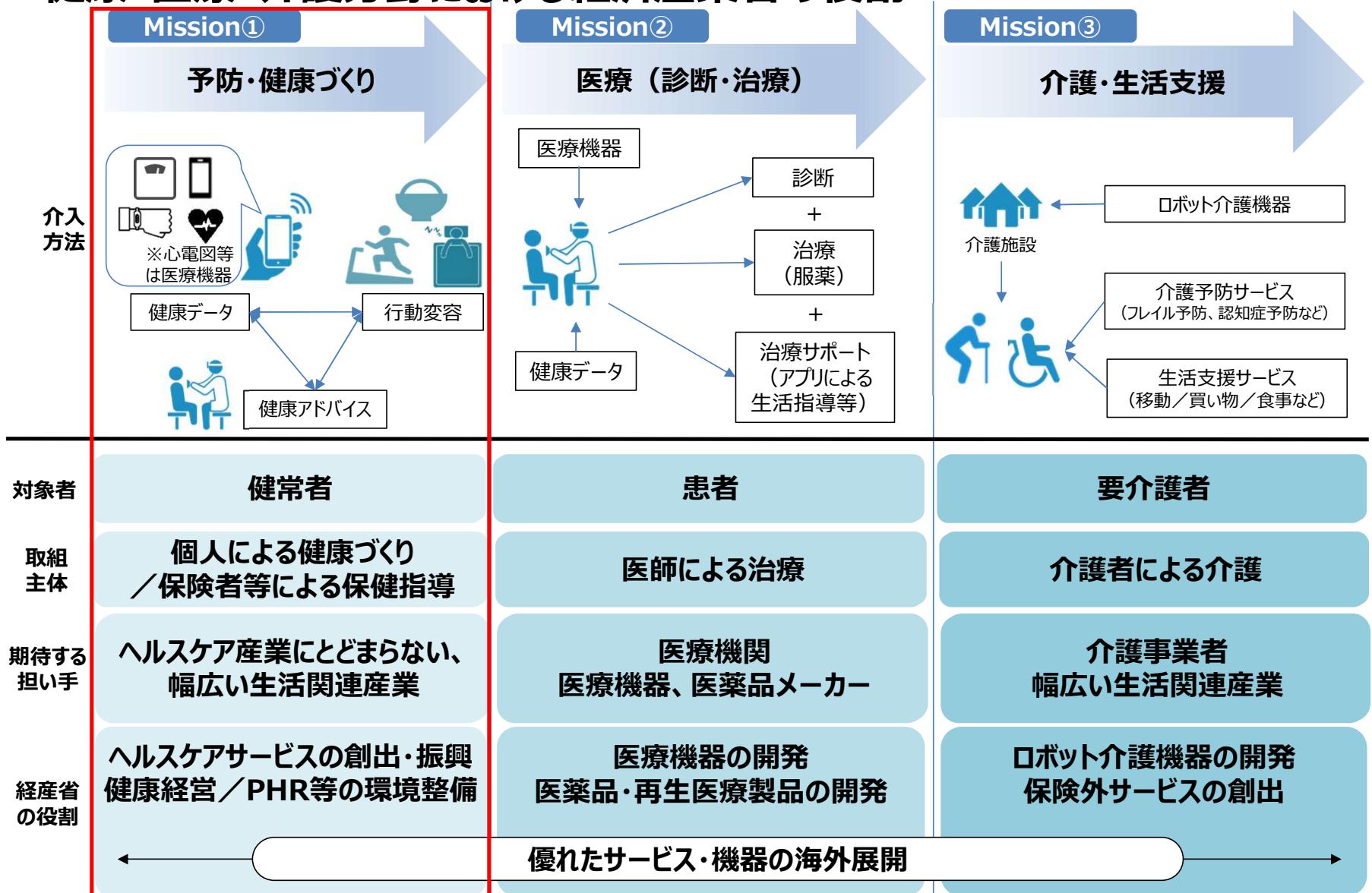
(出所) 人口・高齢化率については、国土交通省「2050年の国土に係わる状況変化」(令和2年9月)による。平均寿命については、国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口（平成24年1月推計）」の出生中位・死亡中位仮定による推計結果による。要介護者については、国立社会保障・人口問題研究所「日本の地域別将来推計人口（平成29年推計）」、総務省「人口推計（平成28年）」、厚生労働省「平成27年度介護給付実態調査」統計表第3表 平成27年11月審査分より経済産業省作成による。社会保障給付費については、内閣官房全世代型社会保障構築本部事務局「基礎資料集」(令和4年3月)による。

健康寿命の延伸による生産年齢人口の変化

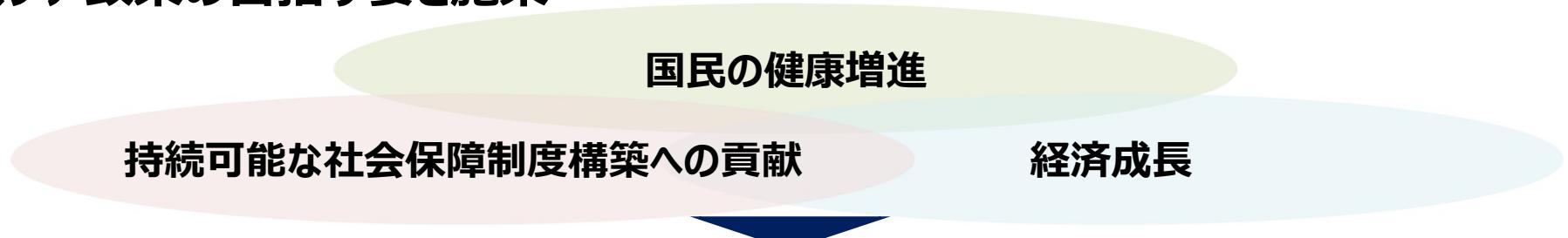


(出所) 国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口（平成29年・中位推計）」

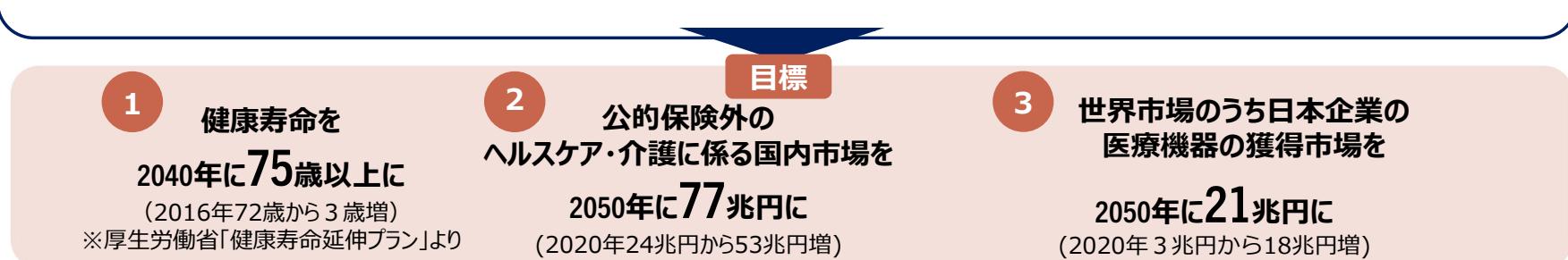
健康・医療・介護分野における経済産業省の役割



ヘルスケア政策の目指す姿と施策



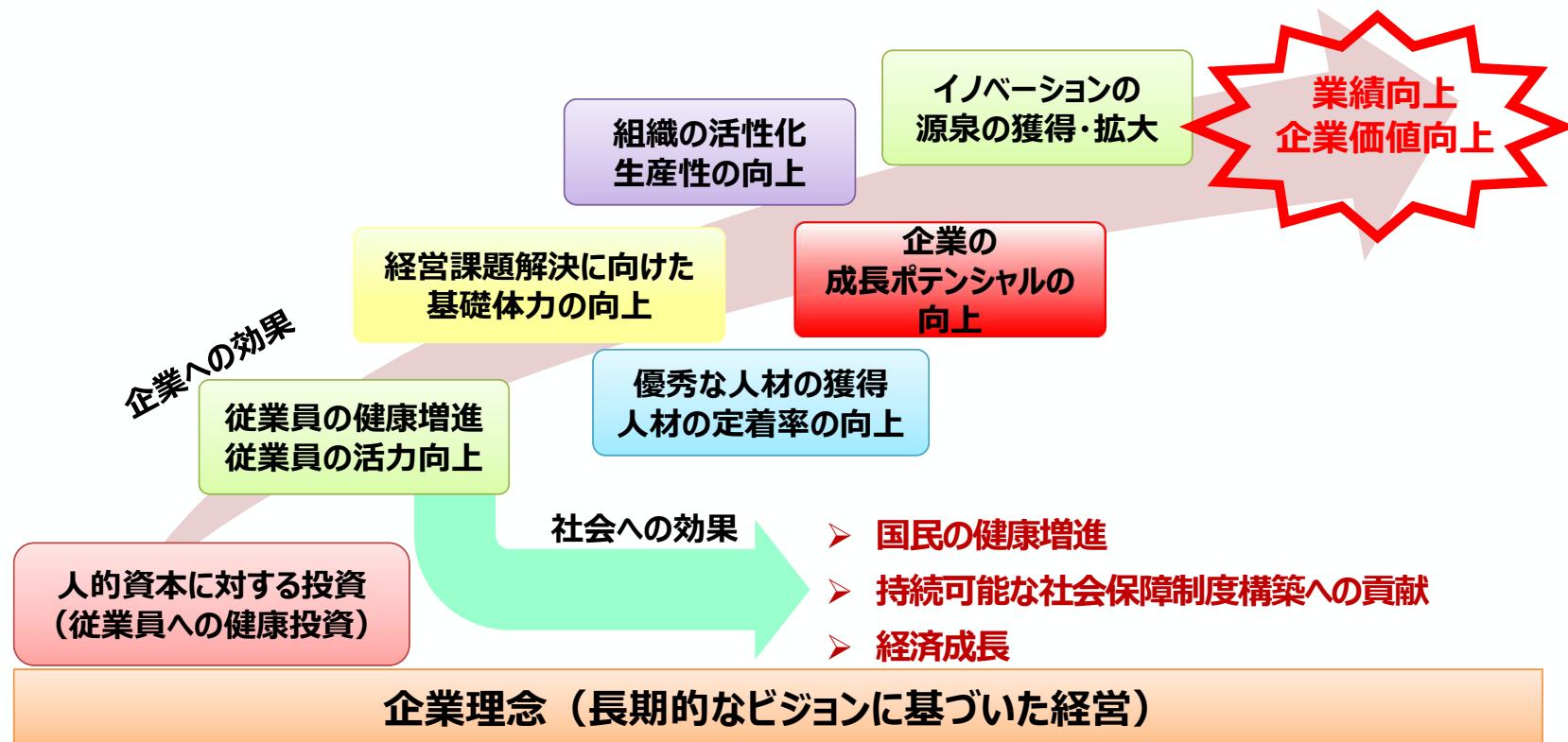
- (1) 健康経営の推進（企業が従業員の健康づくりを「コスト」ではなく「投資」として捉え、人的資本投資の一環として推進）
- (2) PHR（パーソナルヘルスレコード：健康診断結果や日常の脈拍や歩数のデータ）を活用した新たなサービスの創出
- (3) 質の高いヘルスケアサービスの創出・振興
- (4) 介護・認知症等の地域課題への対応
- (5) ヘルスケアベンチャー支援
- (6) 医療・介護・ヘルスケアの国際展開



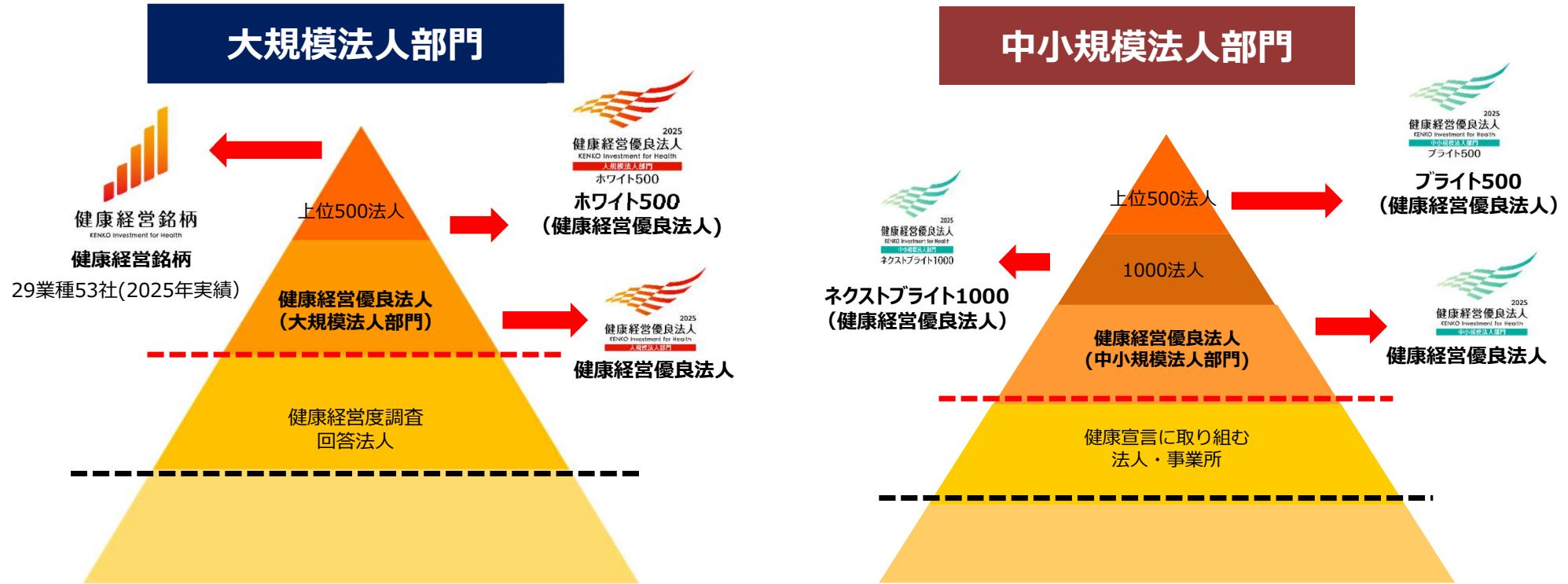
- 
1. 我が国の現状
 2. 健康経営の推進
 3. 健康経営推進による効果
 4. 健康経営の目指すべき姿

健康経営とは

- ・ 健康経営とは、従業員の健康保持・増進の取組が、将来的に収益性等を高める投資であるとの考え方の下、健康管理を経営的視点から考え、戦略的に実践すること。



健康経営の顕彰制度



● **健康経営優良法人認定制度**：特に優良な健康経営を実践している大企業や中小企業等の法人を「見える化」することで、従業員や求職者、関係企業や金融機関などから社会的な評価を受けることができる環境を整備することを目的に、日本健康会議が認定する顕彰制度。毎年、**大規模法人部門から上位500法人をホワイト500**として、**中小規模法人部門から上位500法人をブライト500、501～1500位の法人をネクストブライト1000**として認定。

● **健康経営銘柄**：東京証券取引所の上場会社の中から「健康経営」に優れた企業を選定し、長期的な視点からの企業価値の向上を重視する投資家にとって魅力ある企業として紹介をすることを通じ、企業による「健康経営」の取り組みを促進することを目指している。具体的には、ホワイト500のうち、**「従業員の健康に関する取組」に優れており、かつ自己資本利益率等が一定水準以上の企業を「健康経営銘柄」として経済産業省と東京証券取引所が選定**。

健康経営の推進

- 制度開始以降、健康経営に取り組む企業の裾野が急速に拡大し、健康経営優良法人認定制度に申請する法人数は約2万4千社にのぼる。
- 2024年度は日経平均株価を構成する225社のうち約8割が健康経営度調査に回答。
- 2024年度認定法人で働く従業員数は991万人。(日本の被雇用者の約16%)
- 2024年度から、ブライト500の下位に「ネクストブライト1000」を新設。

健康経営度調査回答数、健康経営優良法人（大規模法人部門）認定状況の推移



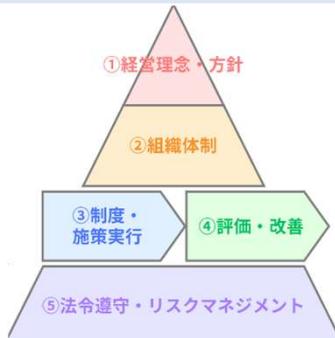
健康経営優良法人（中小規模法人部門）認定状況の推移



健康経営のフレームワーク

【健康経営度調査の評価項目】※約180問

1. 経営理念	・ <u>経営トップのコミットメント</u> 、統合報告書への記載等を通じた <u>社内外への発信</u>
2. 組織体制	・社長や役員が健康づくり責任者になる等、 <u>経営層が参加する組織体制</u> の構築 ・ <u>専門職の関与</u> 、健康保険組合との連携体制の構築
3. 制度・施策実行	・ <u>計画の策定</u> （例：従業員の健康課題を把握、健康課題解決のために有効な取組を設定、健康経営で実現する目標値と目標年限を明確化） ・ <u>土台作り</u> （例：ヘルスリテラシー向上のための研修を実施、ワークライフバランスや病気と仕事の両立に必要な就業規則等の社内ルールの整備） ・ <u>施策の実施</u> （例：食生活の改善、運動機会の増進、睡眠改善、感染症予防、メンタルヘルス不調者への対応、受動喫煙対策、女性の健康課題への対応）
4. 評価・改善	・実施した <u>取組の効果検証</u> 、検証結果を踏まえた <u>施策の改善</u>
法令遵守・リスクマネジメント	・定期健診やストレスチェックの実施、労働基準法、労働安全衛生法の遵守



- 
1. 我が国の現状
 2. 健康経営の推進
 - 3. 健康経営推進による効果**
 4. 健康経営の目指すべき姿

健康経営推進によるインパクト

資本 市場

➤ 機関投資家においては投資先企業の健康経営を評価する動きが拡大。

- 健康経営の取組に関する評価結果の開示を行った企業の株式時価総額合計が、上場企業の時価総額の71%に。
- アクサ生命は、ESG投資の評価項目として採用している旨を公表。
- 日本生命は、スチュワードシップ活動方針における対話テーマとして位置づけ。

労働 市場

➤ 採用活動などで健康経営を活用する企業が増加。

- 令和4年6月から、ハローワーク求人票の中で健康経営優良法人マークが利用可能に。
- 大手就職・転職サイトのマイナビ転職を始めとした各就職活動サイトにおいて、特設ページやウェビナー等により健康経営に関する普及啓発を強化。

各方面 への 拡がり

➤ サプライチェーンにおいて取引先企業の健康経営を支援する取組が拡大。

- 各社が代表者名で、取引先へのノウハウ提供等に取り組む旨をパートナーシップ構築宣言により公表。

➤ 国の補助金等の対象において健康経営企業を追加する動きが拡大。

- 「ものづくり補助金」等の補助金の加点対象や日本政策金融公庫の貸付対象に健康経営優良法人が追加。

➤ 各地域において企業の健康経営を支援する自治体、金融機関が増加。

- 自治体のインセンティブ：顕彰制度、公共調達加点、融資制度等 273カ所（インセンティブ種類別の重複自治体含む）
- 金融機関のインセンティブ：融資や保証料の優遇 87カ所

※いずれも令和5年度時点の数値。

投資家等との対話促進に向けた情報開示の促進

- 投資家や、就活生等の求職者が、企業の健康経営を評価するには、健康経営に関する積極的な情報の開示が必要。**
- また、企業の自主的な情報開示を促すことは、各社が今後の**健康経営を改善する際に他社の取組を参照**するなど、健康経営の普及拡大に直結する。そのため、
 - 令和7年3月、**大規模法人部門：2,679法人（前年度比+213）、中小規模法人部門：3,545法人のフィードバックシートを健康経営優良法人認定事務局ポータルサイトで一括開示。** ※令和6年度健康経営度調査、申請書で開示可否に係る各社の意向を確認
 - ホワイト500**については令和3年度より**開示を要件化。**
 - ブライト500、ネクストブライト1000**についても**令和6年度からフィードバックシートの公開を求めている。**

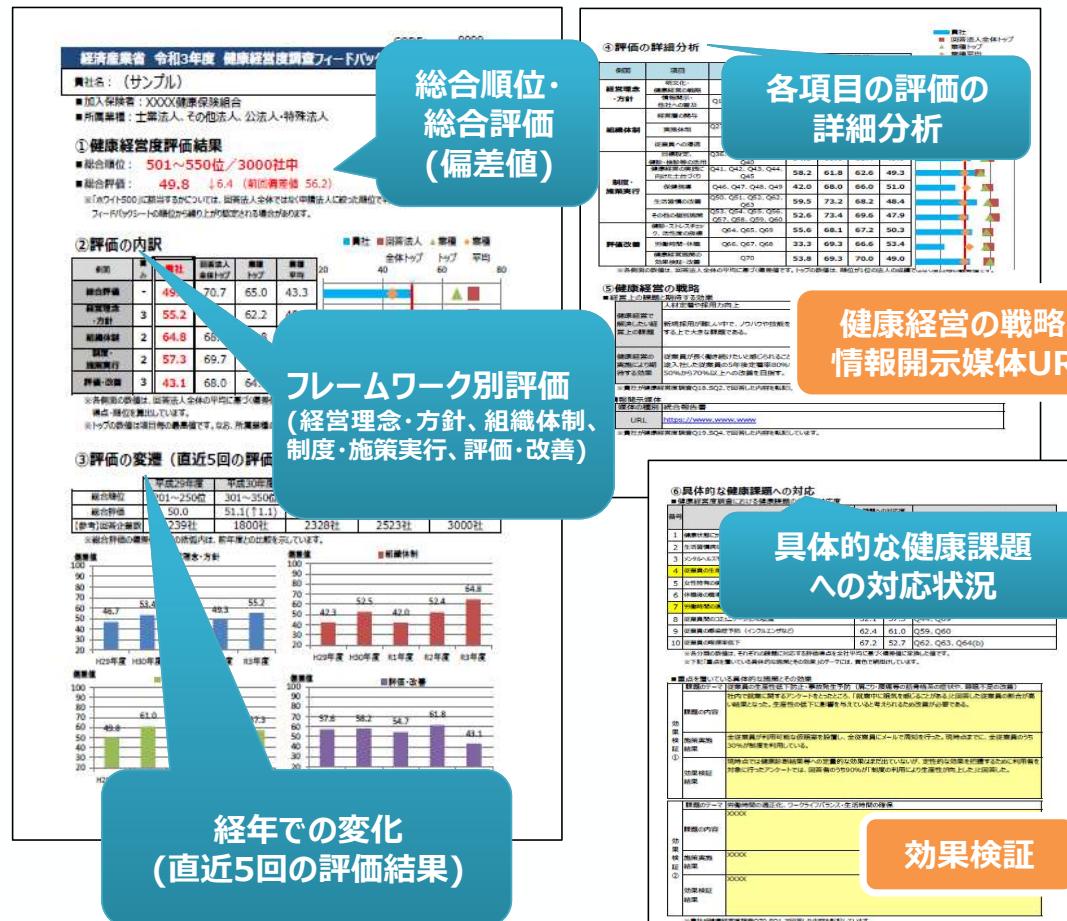
健康経営度調査 フィードバックシート*（一部サンプル）

*自社の立ち位置を把握していただくため、調査に回答した全法人に送付するシート



結果サマリー（フィードバックシート）の返却

- 毎年、**健康経営度調査に回答した法人に対して結果サマリー（フィードバックシート）を送付。**今後の健康経営を改善する際に参考となるよう、評価の詳細や経年変化が分かる内容になっている。



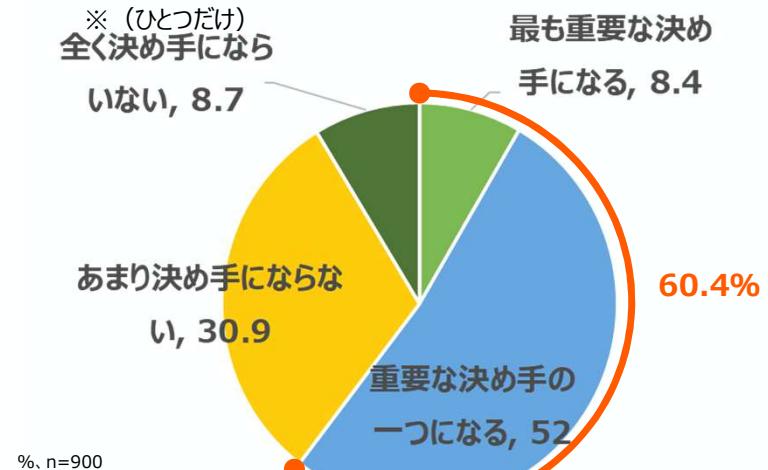
業種	開示	回答企業数	開示比率
1 水産・農林業	4	5	80%
2 鉱業	2	2	100%
3 建設業	86	142	61%
4 食料品	53	86	62%
5 繊維製品	15	23	65%
6 パルプ・紙	6	12	50%
7 化学	77	120	64%
8 医薬品	38	54	70%
9 石油・石炭製品	5	7	71%
10 ゴム製品	12	15	80%
11 ガラス・土石製品	16	22	73%
12 鉄鋼	16	25	64%
13 非鉄金属	14	24	58%
14 金属製品	31	50	62%
15 機械	70	109	64%
16 電気機器	126	174	72%
17 輸送用機器	127	160	79%
18 精密機器	32	40	80%
19 その他製品	38	51	75%
20 電気・ガス業	20	27	74%
21 陸運業	45	68	66%
22 海運業	3	5	60%
23 空運業	17	19	89%
24 倉庫・運輸関連業	20	29	69%
25 情報・通信業	295	431	68%
26 刈穀業	210	325	65%
27 小売業	289	414	70%
28 銀行業	73	89	82%
29 証券、商品先物取引業	6	10	60%
30 保険業	39	45	87%
31 その他金融業	29	42	69%
32 不動産業	62	79	78%
33 サービス業	345	516	67%
34 医療法人、社会福祉法人、健保組合	123	139	88%
35 社団・財団法人、商工会議所・商工会	42	55	76%
36 土業法人、NPO法人、公・特殊法人、その他法人	80	106	75%
総計	2466	3520	70%

健康経営と労働市場の関係性

- 就活生及び転職者に対するアンケートを実施し、企業が健康経営に取り組んでいることが就職先の決め手になると約6割が回答。
- 求職者が働く職場に望むもののトップは、心身の健康を保ちながら働くことであり、多様な価値観を持つ働く世代において健康経営が重要な要素となっていることがわかる。

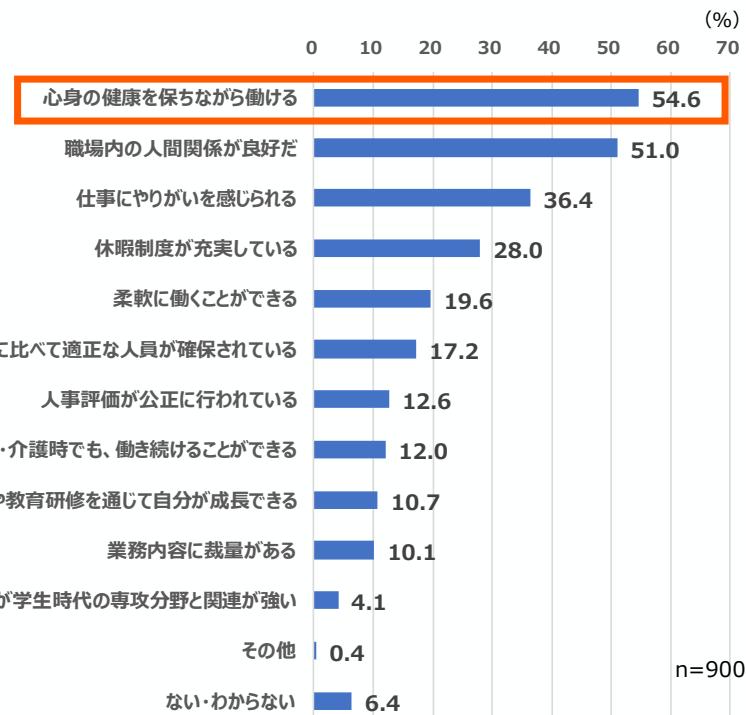
Q. 企業が「健康経営」に関して取り組んでいるかどうか、「健康経営優良法人」の認定を取得しているかどうかが、就職先を決める際の決め手になりますか。

※（ひとつだけ）
全く決め手になら



※「健康経営」とはなにか、「健康経営優良法人」「健康経営銘柄」のロゴを提示したうえでの回答。
回答者に対して、以下を提示。
「健康経営」とは、従業員の心身の健康を企業の財産（経営資源）と考え、従業員一人一人が心身ともに健康で働くことが、企業の持続的な成長につながるという考え方をもった経営手法です。

Q. あなたが働く職場に望むものはなんですか（3つまで）



出所：日経新聞社「働き方に関するアンケート」2023年9月実施。就活生600人、転職者300人を対象に実施。

採用活動に活用される健康経営

- 令和4年6月から、ハローワークインターネットサービスに企業が求人票を登録する際、「健康経営優良法人」のロゴマーク（大規模法人部門、中小規模法人部門）が利用可能に。
- ビズリーチでは「健康経営優良法人」というワードを含んだ求人情報の検索が可能。
- 令和4年11月から、マイナビ転職はウェブサイトで「健康経営優良法人」の特集ページを新設。利用者は、「健康経営優良法人」に認定されている法人一覧から求人情報を検索可能。

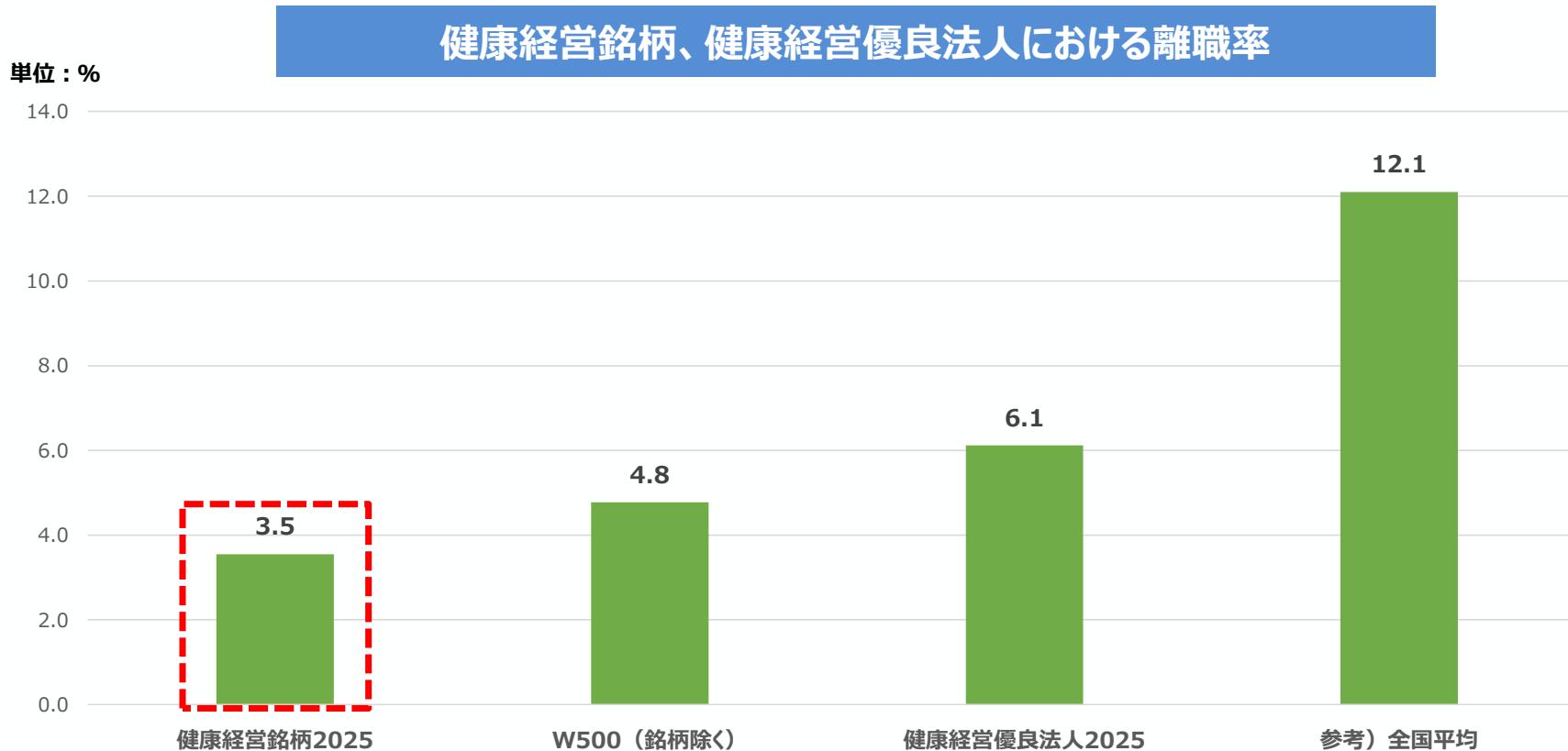
The screenshot shows a search result page for 'Health Management Excellent Organization'. It includes a sidebar with company logos and a main area with job details like '海外営業 / がるーつの機械商社' and '【法人営業】岡山】多種多様な業界の民間工場向け営業◎時短勤務'.

The screenshot shows a special feature titled 'PICK UP! 経済産業省が推進する健康経営優良法人とは?' (What is a Health Management Excellent Organization promoted by the Ministry of Economy, Trade and Industry?). It includes logos for 'Health and productivity' and 'Health and productivity White 500'.

(出所) ハローワークインターネットサービスHP、ビズリーチHP、マイナビ転職HPよりそれぞれ抜粋

健康経営と離職率

- 健康経営度調査を分析すると、健康経営度の高い企業の方が離職率は低い傾向。
- 2023年における全国の一般労働者の離職率と比較しても低い傾向。



※離職率の全国平均は「厚生労働省 2023年（令和5年）雇用動向調査」一般労働者の離職率に基づく。（健康経営度調査の回答範囲と異なる可能性がある）

※離職率=正社員における離職者数（Q9）/正社員数（Q7）を各社ごと算出し、それぞれの企業群で平均値を算出。

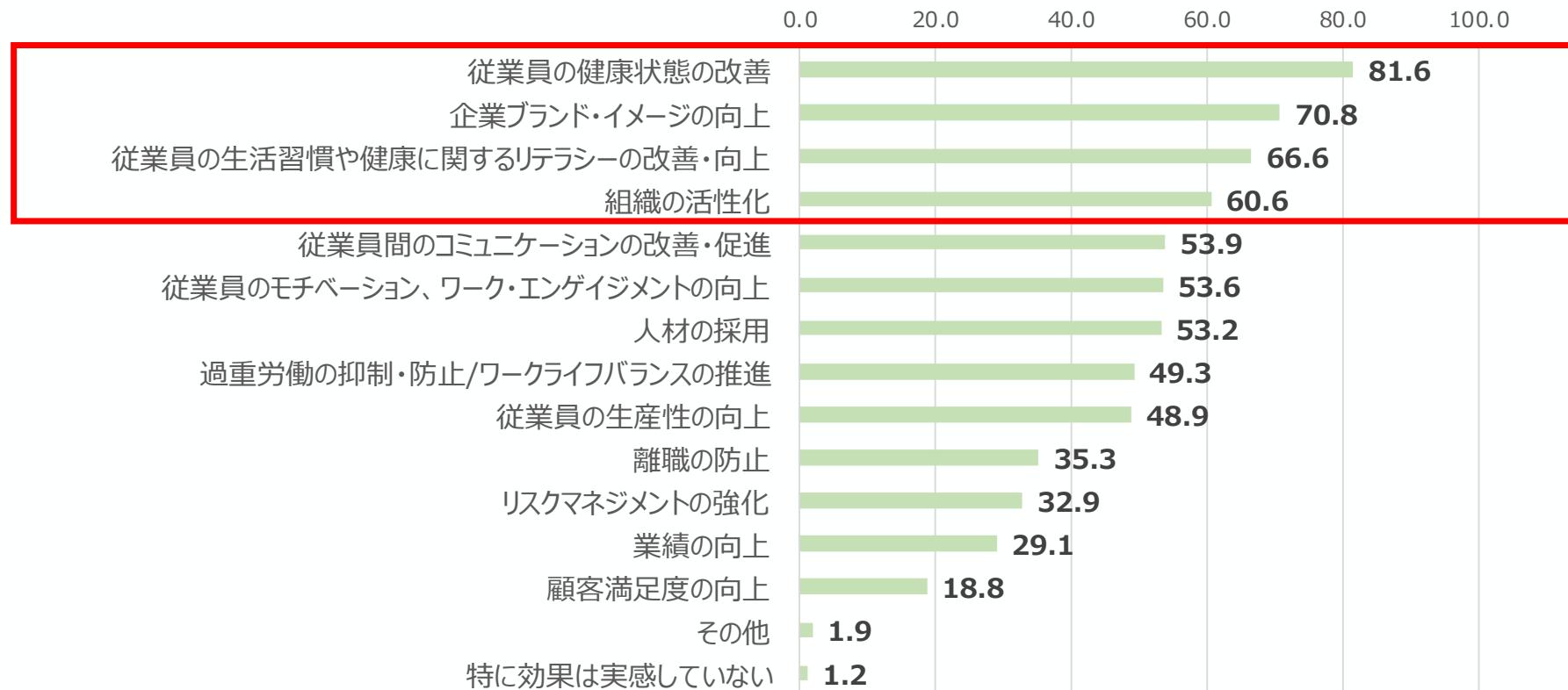
※なお、離職率に関する設問は健康経営度調査の評価には含まれていない。

実践企業の効果実感アンケート（中小規模法人部門）

- 健康経営に取り組んだことの効果についてアンケートを実施したところ、従業員の健康状態の改善、企業ブランドイメージの向上、従業員の生活習慣や健康に関するリテラシーの改善・向上、組織の活性化といった効果を実感したと回答する割合が高かった。

Q. 健康経営に取り組むことでどのような効果を感じていますか。（いくつでも） <中小規模法人部門>

単位：%



※令和6年度健康経営優良法人（中小規模法人部門）の回答結果のうち、無回答を除いた回答数で作成。n=7,886

健康経営に対するインセンティブ措置（国）

- 令和5年から、「ものづくり補助金」をはじめ、中小企業を対象とした以下の補助金審査の加点対象や、日本政策金融公庫の「働き方改革推進支援資金（企業活力強化貸付）」における貸付対象に、「健康経営優良法人に認定された事業者」が追加された。

■ 小中企業向け補助金	補助対象	補助内容
ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金	中小企業等が取り組む、革新的な新製品・新サービス開発等を行うための設備投資等を支援する	補助率1/2※1もしくは2/3、 補助上限額750万～4,000万円※2 ※1 最低賃金引き上げに係る特例を適用した場合は補助率を2/3に引き上げ ※2 従業員数・申請枠により異なる。
IT導入補助金	生産性向上に資するITツール（ソフトウェア・サービス等）の導入を支援する	補助率原則1/2※、補助上限額150～450万円 ※枠・類型により異なる
事業承継・M&A補助金	事業承継に際しての設備投資や、M&A・PMIの専門家活用費用等を支援する	補助率1/3、1/2、2/3※ 補助上限額150万円～1,000万円※ ※枠・類型により異なる
Go-Tech補助金	中小企業等がものづくり基盤技術及びサービスの高度化に向けて、大学・公設試と連携して行う研究開発を最大3年間支援する	中小企業等は補助率2/3以内 通常枠：最大9,750万円 出資獲得枠：3年間合計3億円以下
中小企業新事業進出補助金	企業の成長・拡大に向けた新規事業への挑戦を行う中小企業等を支援する	補助率1/2、補助上限額2,500～9,000万 ※従業員数により異なる

■ 働き方改革推進支援資金（企業活力強化貸付）

資金の使いみち	「働き方改革」に取り組むために必要な設備資金や長期運転資金
融資限度額	7億2千万円
利率（年）	<ul style="list-style-type: none"> 健康経営優良法人の認定を受けている方：2億7千万円まで 特別利率①（※） うちホワイト500又はブライト500の認定を受けている方：2億7千万円まで 特別利率②（※） 2億7千万円超 基準利率（※）
返済期間	<ul style="list-style-type: none"> 設備資金：20年以内（うち据置期間2年以内） 長期運転資金：7年以内（うち据置期間2年以内）

（※）基準利率：1.75%、特別利率①：1.35%、特別利率②：1.10%（いずれも令和7年2月3日時点。貸付期間5年以内の場合。）
上記利率は、標準的な貸付利率であり、信用リスク（担保の有無を含む。）等に応じて所定の利率が適用される。

健康経営に対するインセンティブ措置（地域）

- 従業員の健康増進に係る企業の取組に対し、インセンティブを付与する自治体、金融機関等が増加している。
- 企業自らによる健康経営の取組内容や効果の情報開示に加え、経済産業省や日本経済新聞社等による各種情報発信により、こうした取組が自発的に拡大していくことを後押しする。

<インセンティブ措置の数（令和6年度）>

自治体

公共調達加点評価（取組数：57）

- 公共工事、入札審査で入札加点

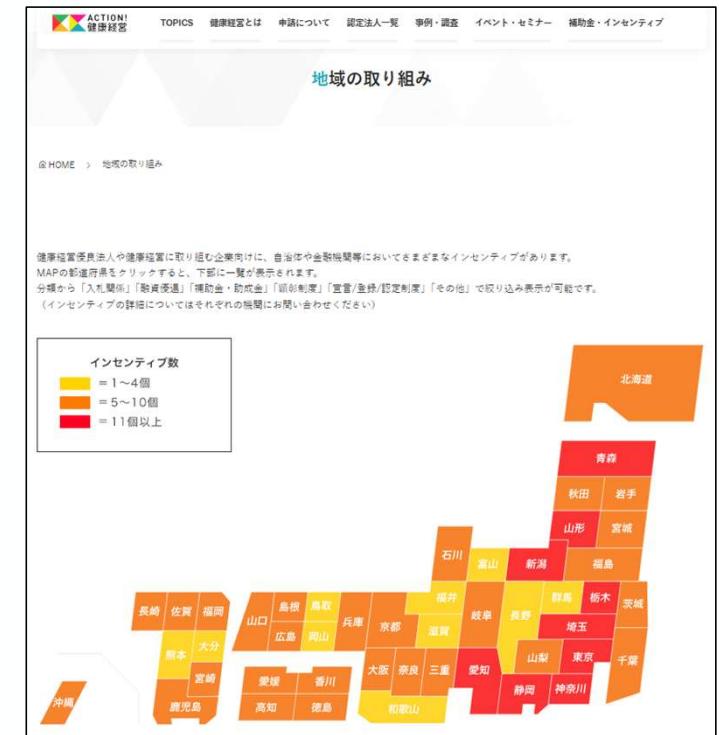
銀行等

その他のインセンティブ（取組数：71）

- 融資優遇、保証料の減額
- 奨励金や補助金など

融資優遇等のインセンティブ（取組数：64）

- 健康経営に取り組む法人や、その従業員に対する融資優遇
- 保証料の減額や免除



ACTION! 健康経営
で検索ください。

- 
1. 我が国の現状
 2. 健康経営の推進
 3. 健康経営推進による効果
 4. 健康経営の目指すべき姿
- 

健康経営の波及効果と目指すべき姿（2.0）

人的資本の価値を高める健康経営

自ら価値を高められる資本である「人」のパフォーマンスを引き上げる健康経営の浸透は、様々な側面で価値向上をもたらす。

個人（従業員等）

- ・ヘルスリテラシー向上
- ・生活習慣の改善
- ・性差を踏まえた健康課題への対処
- ・業務パフォーマンス、エンゲージメントの向上

組織

- ・組織の活性化
- ・コミュニケーションの増加
- ・生産性や企業価値の向上
- ・無形資産（人的資本）の増加
- ・ブランド価値向上
- ・人材を引きつける組織の魅力向上、採用力向上
- ・持続性担保
- ・ステークホルダーからの信頼確保
- ・レジリエンス向上

国際社会

- ・世界との健康価値の共有
- ・健康を軸とした日本ブランドの向上

地域・社会

- ・健康に対する価値観の向上
- ・リタイア後も持続する行動変容
- ・家族のヘルスリテラシー向上
- ・地域のインフラや活力の維持
- ・幅広い国民のQOL向上、Wellbeing実現への貢献
- ・健康寿命延伸

経済

- ・公的保険外サービスの充実や質の向上
- ・ヘルスケア産業の創出・拡大・国際進出
- ・労働力人口の増加
- ・日本経済の成長への貢献

中小企業への浸透策について

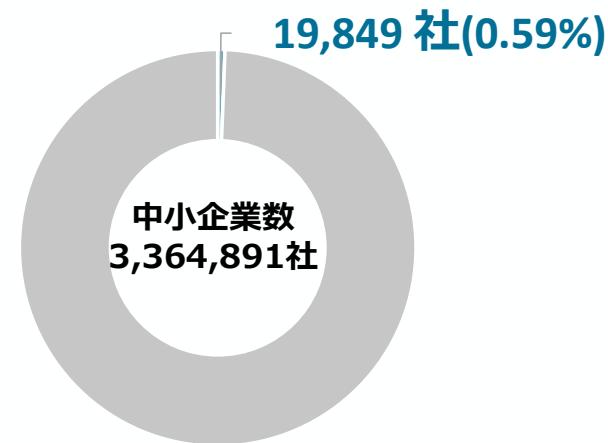
健康経営を日本経済社会を支える基盤へ

- ・ 健康経営を社会に定着・浸透させるためには、日本経済を支えるボリュームゾーンである中小企業への働きかけが必要だが、発展途上。
- ・ 中小企業に浸透しづらい理由として、資金や人的リソースの不足や、健康経営の取組が人材確保の解決に直結していない（取組効果が実感できない）などが挙げられるのではないか。

健康経営優良法人（大規模法人部門）認定数
(2025年6月9日時点)



健康経営優良法人（中小規模法人部門）認定数
(2025年6月9日時点)

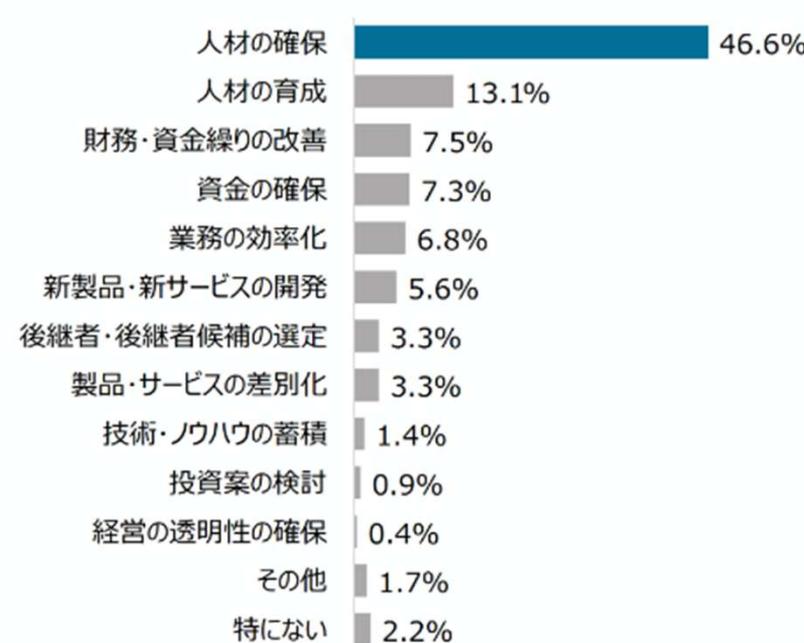


中小企業における人材環境

人手不足に対する課題感の高まり

- 中小企業において人材確保は大きな課題となっており、そのソリューションの1つとして健康経営がより重要となるのではないか。

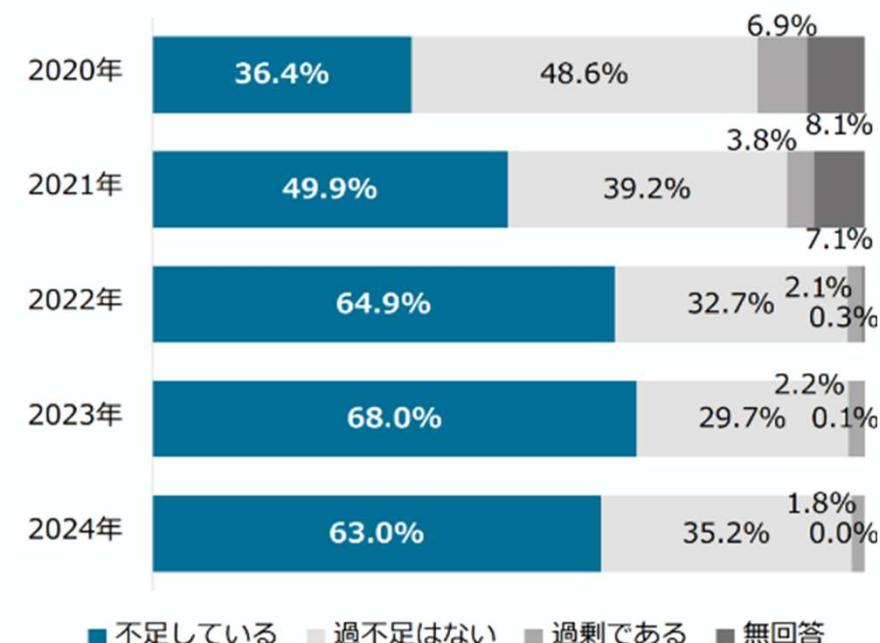
中小企業において最も優先度が高い経営課題



(出所) 帝国データバンク「中小企業の経営課題とその解決に向けた取組に関する調査」
 (注) 1.「現在の経営課題について、対応する優先度が高いと考えているもの」を上から順に3つ聞いたもの。
 ここでは、上位1位のみを記載している

出所：人的資本経営コンソーシアム事務局 事務局説明資料

人手不足に関する企業の認識



(出所) 日本商工会議所・東京商工会議所「人手不足の状況および多様な人材の活躍等に関する調査」を基に経済産業省が作成。

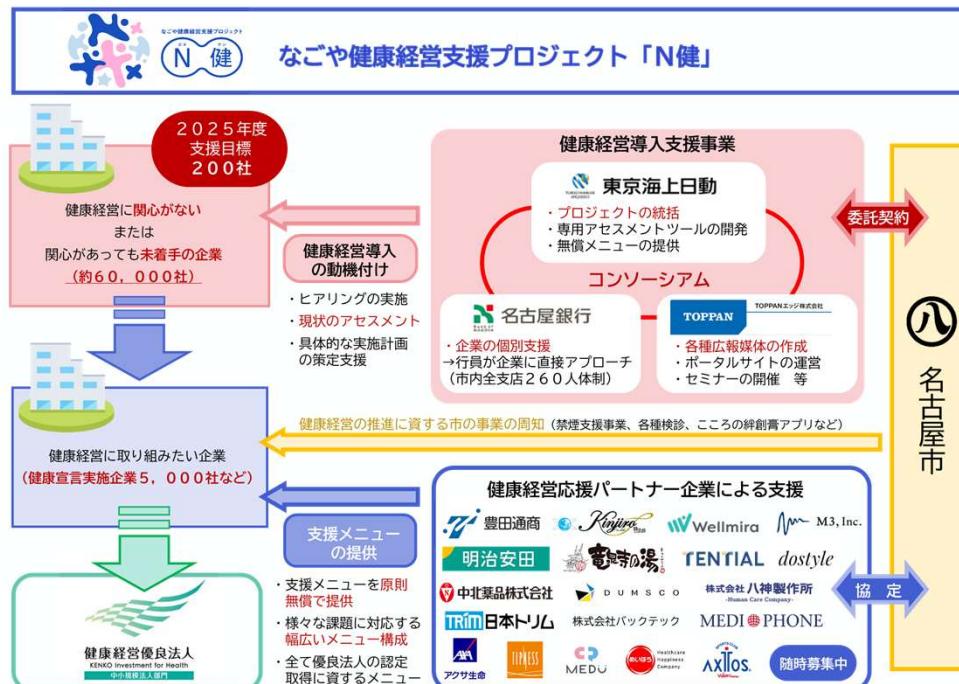
3 健康経営の社会への浸透・定着

自治体による中小企業へのサポートの必要性

リソース不足をカバーする自治体支援

- 資金や人的リソース不足により健康経営施策の推進に課題を抱えている中小企業に対しては、自治体のサポートが有効ではないか。**
- 自治体の一部では、健康宣言をしているが認定取得をしていない法人、まだ取り組んでいない法人に対する支援が存在。

愛知県名古屋市の取組



神奈川県藤沢市の取組

健康経営優良法人認定取得事業補助金

制度の内容

1.交付対象者

市内に本社が所在する大規模法人又は中小規模法人として健康経営優良法人の申請をした法人のうち、次の要件のいずれにも該当するもの

- 健康経営優良法人2025以降に、新たに健康経営優良法人の認定を受けたもの
- 市税を滞納していないもの
- 過去に本補助金の交付を受けていないもの

2.対象経費

- 健康経営優良法人の認定に係る申請料相当分

3.補助金額

- 大規模法人 44,000円（健康経営優良法人認定に係る申請料の1/2）
- 中小規模法人 16,500円（健康経営優良法人認定に係る申請料の10/10）

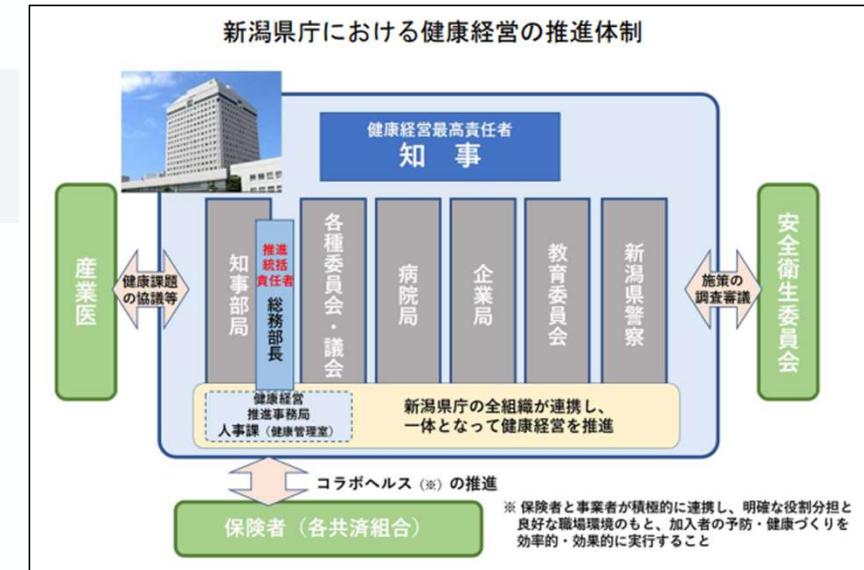
地方公務員（自治体）で進む健康経営

認定自治体数は前年度の2倍に

認定を取得する自治体は年々増加。健康経営を推進する立場として、
取得を目指すだけでなく一組織として職員の健康づくり、生産性向上を
目指している。

健康経営優良法人2025大規模法人部門 ※18自治体（前年度から9自治体増加）

- 苫小牧市役所（北海道）
- 北見市役所（北海道）
- 亘理町役場（宮城県）
- 上山市役所（山形県）
- みどり市役所（群馬県）
- 墨田区役所（東京都）
- 小田原市役所（神奈川県）
- 鎌倉市役所（神奈川県）
- 藤沢市役所（神奈川県）
- 新潟県庁（新潟県）
- 駒ヶ根市役所（長野県）
- 須坂市役所（長野県）
- 浜松市役所（静岡県）
- 大府市役所（愛知県）
- 小牧市役所（愛知県）
- 枚方市役所（大阪府）
- 田原本町役場（奈良県）
- 北広島町役場（広島県）



出所：新潟県庁HP、浜松市役所HP

ヘルスケア産業課の取り組み一覧

健康経営ポータルサイト
「ACTION！健康経営」
(健康経営)



<https://kenko-keiei.jp/>

入会はこちら
「PHRサービス事業協会」
(PHR)



<https://phr-s.org>

海外市場の情報を集約
「ヘルスケア国際展開
ウェブサイト」
(国際展開)



<https://healthcare-international.meti.go.jp/>

介護を「個人の課題」から
「みんなの話題」へ
ベンチャー相談窓口
「Innohub」
(ベンチャー支援)



<https://healthcare-innohub.go.jp/>

介護を「個人の課題」から
「みんなの話題」へ
「OPEN CARE PROJECT」
(介護)



https://www.meti.go.jp/policy/mono_info_service/healthcare/opencareproject/index.html

認知症予防に関する民間
サービスの開発・展開にあ
たっての提言
(認知症)



https://www.meti.go.jp/shingika_i/mono_info_service/ninchisho_wg/pdf/2022_002_05_00.pdf

認知症当事者との共生
「オレンジイノベーション
プロジェクト」
(認知症)



<https://www.dementia-pr.com/>

予防・健康づくりに関する
医学会による指針
(エビデンス)



<https://healthcare-service.amed.go.jp/>

PFS/SIB関連情報を集約
「ヘルスケア分野における成果連動型
民間委託契約方式（PFS/SIB）」
(地域産業)



https://www.meti.go.jp/policy/mono_info_service/healthcare/seikarenndougaminnkanakuukeiyakuhoushiki.html